

ARAP - AZIENDA REGIONALE ATTIVITA' PRODUTTIVE

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	65012 CEPAGATTI (PE) VIA NAZIONALE SS 602 KM 51+355 SNC
Codice Fiscale	91127340684
Numero Rea	PE 15224
P.I.	02083310686
Capitale Sociale Euro	26.493.603 i.v.
Forma giuridica	ENTE PUBBLICO ECONOMICO (EP)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no

Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	133.197	177.596
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	38.776	28.776
6) immobilizzazioni in corso e acconti	885.813	885.813
7) altre	975	2.815
Totale immobilizzazioni immateriali	1.058.761	1.095.000
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	6.173.902	6.342.670
2) impianti e macchinario	11.083.893	11.448.846
3) attrezzature industriali e commerciali	233.018	220.526
4) altri beni	14.796.453	15.371.054
5) immobilizzazioni in corso e acconti	10.405.077	8.146.410
Totale immobilizzazioni materiali	42.692.343	41.529.506
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	3.643.491	3.428.937
d-bis) altre imprese	6.423	7.423
Totale partecipazioni	3.649.914	3.436.360
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili oltre l'esercizio successivo	15.400	15.400
Totale crediti verso imprese controllate	15.400	15.400
d-bis) verso altri		
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.052.588	2.257.809
Totale crediti verso altri	2.052.588	2.257.809
Totale crediti	2.067.988	2.273.209
Totale immobilizzazioni finanziarie	5.717.902	5.709.569
Totale immobilizzazioni (B)	49.469.006	48.334.075
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
4) prodotti finiti e merci	6.911.366	6.753.341
Totale rimanenze	6.911.366	6.753.341
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	11.854.351	18.081.486
esigibili oltre l'esercizio successivo	12.386.643	6.054.011
Totale crediti verso clienti	24.240.994	24.135.497
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	906.648	866.408
Totale crediti verso imprese controllate	906.648	866.408
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	630.719	363.558
Totale crediti tributari	630.719	363.558
5-ter) imposte anticipate	2.326.562	1.692.132

5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.546.168	5.369.664
esigibili oltre l'esercizio successivo	419.092	418.389
Totale crediti verso altri	2.965.260	5.788.053
Totale crediti	31.070.183	32.845.648
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	7.003.651	6.945.922
2) assegni	-	12.932
3) danaro e valori in cassa	9.355	14.979
Totale disponibilità liquide	7.013.006	6.973.833
Totale attivo circolante (C)	44.994.555	46.572.822
D) Ratei e risconti	455.610	482.664
Totale attivo	94.919.171	95.389.561
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	22.832.278	22.832.278
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva da riduzione capitale sociale	3.661.325	3.661.325
Varie altre riserve	(1) ⁽¹⁾	-
Totale altre riserve	3.661.324	3.661.325
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(9.624.886)	(9.648.989)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(3.655.115)	24.103
Totale patrimonio netto	13.213.601	16.868.717
B) Fondi per rischi e oneri		
2) per imposte, anche differite	57.057	160.393
4) altri	21.397.182	7.996.282
Totale fondi per rischi ed oneri	21.454.239	8.156.675
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	2.773.793	2.639.522
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	688.508	1.065.204
esigibili oltre l'esercizio successivo	439.004	638.176
Totale debiti verso banche	1.127.512	1.703.380
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	400.930	394.129
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.480.030	14.164.132
Totale debiti verso altri finanziatori	1.880.960	14.558.261
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	59.186	8.464
esigibili oltre l'esercizio successivo	980.112	1.100.690
Totale acconti	1.039.298	1.109.154
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.694.254	4.757.734
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	306.383
Totale debiti verso fornitori	6.694.254	5.064.117
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.469.833	4.110.353
Totale debiti verso imprese controllate	3.469.833	4.110.353
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	11.244.412	8.954.303
esigibili oltre l'esercizio successivo	5.785.914	5.686.928

Totale debiti tributari	17.030.326	14.641.231
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	514.736	389.343
esigibili oltre l'esercizio successivo	9.159	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	523.895	389.343
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.144.454	4.334.768
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.865.240	2.923.269
Totale altri debiti	7.009.694	7.258.037
Totale debiti	38.775.772	48.833.876
E) Ratei e risconti	18.701.766	18.890.771
Totale passivo	94.919.171	95.389.561

(1)

Varie altre riserve	31/12/2025
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)

Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.790.968	10.210.129
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	249.356	222.274
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	1.063.626	679.150
altri	1.896.599	5.053.567
Totale altri ricavi e proventi	2.960.225	5.732.717
Totale valore della produzione	14.000.549	16.165.120
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	258.129	243.943
7) per servizi	5.397.743	5.295.023
8) per godimento di beni di terzi	313.030	316.633
9) per il personale		
a) salari e stipendi	4.624.570	4.729.459
b) oneri sociali	1.330.901	1.132.379
c) trattamento di fine rapporto	365.145	327.537
e) altri costi	-	81
Totale costi per il personale	6.320.616	6.189.456
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	51.238	51.654
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.280.304	1.292.570
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	83.100	85.136
Totale ammortamenti e svalutazioni	1.414.642	1.429.360
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(158.025)	93.582
12) accantonamenti per rischi	95.307	95.307
14) oneri diversi di gestione	3.979.662	1.734.534
Totale costi della produzione	17.621.104	15.397.838
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(3.620.555)	767.282
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	79.370	37.984
Totale proventi diversi dai precedenti	79.370	37.984
Totale altri proventi finanziari	79.370	37.984
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	957.849	603.862
Totale interessi e altri oneri finanziari	957.849	603.862
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(878.479)	(565.878)
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni	232.705	71.578
Totale rivalutazioni	232.705	71.578
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	64.779	29.283
Totale svalutazioni	64.779	29.283
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	167.926	42.295

Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	(4.331.108)	243.699
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	61.773	441.135
imposte differite e anticipate	(737.766)	(221.539)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(675.993)	219.596
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(3.655.115)	24.103

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2025	31-12-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(3.655.115)	24.103
Imposte sul reddito	(675.993)	219.596
Interessi passivi/(attivi)	878.479	565.878
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(3.452.629)	809.577
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.331.542	1.344.224
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	205.221	163.949
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	103.336	171.205
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.640.099	1.679.378
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	(1.812.530)	2.488.955
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(158.025)	93.582
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(105.497)	(617.222)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	1.630.137	(1.542.841)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	27.054	(152.651)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(189.005)	(975.609)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	1.958.386	(2.851.191)
Totale variazioni del capitale circolante netto	3.163.050	(6.045.932)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	1.350.520	(3.556.977)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(878.479)	(565.878)
(Imposte sul reddito pagate)	2.060.161	1.197.872
(Utilizzo dei fondi)	13.431.835	(249.176)
Totale altre rettifiche	14.613.517	382.818
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	15.964.037	(3.174.159)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(2.443.141)	2.675.629
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(14.999)	(118.402)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(213.554)	(58.058)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(2.671.694)	2.499.169
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(376.696)	91.609
(Rimborso finanziamenti)	(12.876.473)	(388.451)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	(1)	2
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(13.253.170)	(296.840)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	39.173	(971.830)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	6.945.922	7.934.557

Assegni	12.932	1.190
Danaro e valori in cassa	14.979	9.916
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	6.973.833	7.945.663
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	7.003.651	6.945.922
Assegni	-	12.932
Danaro e valori in cassa	9.355	14.979
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	7.013.006	6.973.833

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia una perdita pari a Euro 3.655.115.

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 2364, comma 2 del Codice Civile, ed in conformità con le previsioni statutarie, ci si è avvalsi del maggior termine di 180 giorni per l'approvazione del Bilancio. Le ragioni che hanno giustificato tale dilazione sono costituite da:

- D.G.R. n. 648/C del 10/10/2024, con la quale è stato approvato il Disegno di Legge Regionale di iniziativa giuntale avente ad oggetto l'istituzione dell'Agenzia Regionale Unica delle Attività Produttive (ARUAP), ha disposto la nomina di un Commissario Straordinario dell'ARAP, in vista dell'avvio del processo di riforma previsto dallo stesso provvedimento;

- differimento, da parte della partecipata ARAP SERVIZI S.r.l., del termine di approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 oltre i 120 ed entro i 180 giorni dalla chiusura dello stesso come da Delibera n. 81 del 25/03/2025 in considerazione della significatività in termini di incidenza sul risultato d'esercizio.

Attività svolte

Per una descrizione delle attività svolte dall'Ente si rimanda alla Relazione sulla gestione.

Durante l'esercizio l'attività si è svolta regolarmente e non si sono verificati fatti che abbiano modificato in modo significativo l'andamento gestionale ed a causa dei quali si sia dovuto ricorrere alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, codice civile.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

L'ARAP nel corso del 2025 è stata impegnata nella gestione delle proprie attività istituzionali e nella valutazione e lo sviluppo di nuove opportunità di business.

In particolare, si segnalano i seguenti fatti di rilievo intervenuti nell'esercizio 2025:

la Regione Abruzzo con D.G.R. n. 648/C del 10/10/2024, ha approvato un Disegno di Legge Regionale di iniziativa giuntale avente ad oggetto l'istituzione dell'Agenzia Regionale Unica delle Attività Produttive (ARUAP). In vista dell'avvio del processo di riforma proposto, con lo stesso provvedimento è stata disposta la nomina di un Commissario Straordinario per la gestione straordinaria dell'Agenzia Regionale delle Attività Produttive (ARAP), in sostituzione del precedente organo amministrativo rappresentato dal Consiglio di Amministrazione.

La L.R. Abruzzo 22 agosto 2025, n. 25, recante disposizioni per il completamento della riforma del sistema produttivo abruzzese attraverso la conclusione del processo di riordino dei Consorzi industriali e la riforma e il potenziamento dell'ARAP, si colloca nel percorso già avviato con la L.R. n. 23/2011 e persegue la finalità di rafforzare l'attrattività e la competitività delle aree produttive regionali, mediante la creazione di un sistema regionale integrato a sostegno dell'insediamento, dello sviluppo delle imprese operanti nel territorio abruzzese e dell'attrazione di nuovi investimenti produttivi.

In tale contesto, la riforma assume particolare rilievo per ARAP, in quanto ridefinisce il perimetro istituzionale e operativo dell'Ente, confermandone la natura di ente pubblico economico regionale, vigilato dalla Giunta regionale, dotato di autonomia regolamentare, organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile e finanziaria, e ridenominandolo quale Azienda Regionale delle Attività Produttive. La modifica della denominazione riflette l'ampliamento del ruolo dell'Ente, non più circoscritto alla sola gestione delle aree produttive, ma esteso alla più ampia funzione di presidio tecnico, gestionale e operativo del sistema produttivo regionale.

Particolare rilievo assume l'art. 2 della L.R. n. 25/2025, che ha disciplinato il completamento del processo di riordino con specifico riferimento al Consorzio per lo Sviluppo Industriale dell'Area Chieti-Pescara. La disposizione ha previsto, in via preliminare, la trasmissione alla Giunta regionale e ad ARAP di una relazione dettagliata sullo stato finanziario, economico e patrimoniale del Consorzio, nonché la successiva predisposizione, da parte di ARAP, di uno studio sulla fattibilità o meno, sotto il profilo economico-finanziario, di una fusione tra ARAP e il Consorzio medesimo, ai sensi degli articoli 2501 e seguenti del codice civile.

All'esito di tale percorso istruttorio, la Giunta regionale, con D.G.R. n. 255 del 6 maggio 2026, ha preso atto dello studio di fattibilità rimesso da ARAP e della non fattibilità della fusione tra ARAP e CSI Chieti-Pescara, nonché delle relazioni del Commissario liquidatore del Consorzio e degli ulteriori approfondimenti tecnici di natura giuridico-economico-finanziaria. La deliberazione ha quindi disposto la liquidazione coatta amministrativa del Consorzio per lo Sviluppo Industriale dell'Area Chieti-Pescara, nominando il Commissario liquidatore e impartendo le conseguenti disposizioni operative.

La D.G.R. n. 255/2026 ha dato attuazione alla decisione alternativa prevista dall'art. 2, comma 5, della L.R. n. 25/2025, disponendo il subentro di ARAP nelle funzioni e nei compiti del CSI Chieti-Pescara. In particolare, l'atto stabilisce che ARAP, dalla data di efficacia della deliberazione, subentri nella cura, gestione e manutenzione delle aree e infrastrutture produttive, nella disciplina degli insediamenti produttivi mediante regolamento ARAP, nella fornitura dei servizi essenziali e dei servizi tecnologici e ambientali, nella riacquisizione delle aree non utilizzate o non edificate nei termini, nella gestione delle infrastrutture e degli impianti di rete e depurazione, nonché nella pianificazione territoriale tramite PTST.

La deliberazione precisa altresì che il subentro di ARAP riguarda tutte le funzioni e competenze attualmente esercitate dall'Ente nei nuclei industriali di propria competenza, assicurando uniformità di gestione e continuità amministrativa nell'intero sistema produttivo regionale. Tale previsione assume particolare rilievo sistemico, poiché consente di completare il processo di riordino dei Consorzi industriali abruzzesi e di ricondurre a un unico soggetto regionale la gestione funzionale delle principali aree produttive del territorio.

Sotto il profilo patrimoniale e infrastrutturale, la D.G.R. n. 255/2026 stabilisce che i beni e le infrastrutture del CSI classificati come indisponibili siano trasferiti ad ARAP alla data di efficacia del provvedimento, con assunzione da parte dell'Ente della relativa gestione, manutenzione e valorizzazione. I beni classificati nel patrimonio disponibile saranno invece oggetto di trasferimento successivo, limitatamente a quelli che residueranno al termine della procedura di liquidazione. Tale distinzione consente di preservare la continuità delle funzioni pubbliche connesse alle infrastrutture produttive e, al contempo, di mantenere separata la gestione liquidatoria del patrimonio destinato al soddisfacimento dei creditori.

La D.G.R. n. 255/2026 dispone inoltre la ricollocazione presso ARAP del personale in servizio presso il CSI, demandando al Commissario liquidatore, d'intesa con ARAP, la ricognizione nominativa e la trasmissione degli atti, nonché ad ARAP l'adeguamento della dotazione organica e la cura degli adempimenti contrattuali e previdenziali. Tale previsione è coerente con l'esigenza di garantire continuità amministrativa, presidio tecnico delle aree e conservazione delle competenze operative necessarie alla gestione dei servizi e delle infrastrutture.

Le analisi specialistiche acquisite nel corso dell'esercizio 2025 hanno evidenziato, con riferimento all'ipotesi di fusione tra ARAP e CSI Chieti-Pescara, un quadro di particolare attenzione. In particolare, le due diligence elaborate da KPMG e PwC hanno evidenziato che l'operazione di fusione avrebbe comportato un peggioramento del profilo economico-finanziario e patrimoniale dell'Ente, incidendo negativamente su patrimonio netto, indebitamento, liquidità e sostenibilità prospettica. La D.G.R. n. 255/2026 recepisce tale esito istruttorio, dando atto che la fusione ARAP-CSI non appare sostenibile dal punto di vista economico-finanziario e che determinerebbe la perdita dell'equilibrio patrimoniale, l'aumento dell'indebitamento e un deterioramento della liquidità.;

1) proseguimento della procedura volta ad estendere partnership privata all'interno della partecipata ARAP Servizi S.r.l. mediante la cessione di quote societarie di minoranza. A tal riguardo, con Determina del Direttore Generale n. 231/2025 è stata disposta la proroga dei termini alla presentazione delle offerte relativamente alla procedura negoziata senza pubblicazione di bando ai sensi dell'art. 76 del DLgs n 36/2023. Si precisa che con Direttore Generale n. 141 del 21/04/2026 recante: "Individuazione del socio operativo di minoranza di ARAP Servizi ai sensi del d.lgs. 175/2016 e, per quanto applicabile, del d.lgs. 36/2023 – atto di indirizzo per avvio procedura evidenza pubblica", l'Ente ha confermato l'interesse per l'alienazione delle quote di ARAP Servizi ad un socio privato di minoranza per l'affidamento della gestione completa dei servizi e relativi impianti idrici-fognari-depurativi e di trattamento rifiuti liquidi di proprietà ARAP, ubicati negli agglomerati di competenza;

2) in data 26/03/2025 è stata sottoscritta la concessione tra l'ARAP e il Dipartimento della Regione Abruzzo DPH006 - Servizio programmazione politiche dell'innovazione e della competitività per l'attuazione dell'intervento "Agglomerato industriale di Teramo. Interventi di nuova infrastrutturazione e di manutenzione straordinaria", come da schema riapprovato con la D.G.R. n. 552 del 13/09/2024. Con Delibera del Commissario Straordinario n. 103 del 09/04/2025, è stato preso atto del finanziamento pari a € 4.500.000,00, a valere sulle risorse FSC 2021-2027, per l'intervento denominato "Agglomerato Industriale di Teramo. Interventi di nuova infrastrutturazione e di manutenzione straordinaria" – CUP D57H24000480001;

3) in data 26/03/2025 è stata sottoscritta la concessione tra l'ARAP e la Regione Abruzzo - Dipartimento DPH006 - Servizio Programmazione Politiche dell'Innovazione e della Competitività, come da schema riapprovato con la D.G.R. n. 552 del 13/09/2024, approvata con Delibera del C.S. n. 106 del 09/04/2025, con la quale è stato concesso il finanziamento di € 950.000,00 a valere sulle risorse dell'accordo per la coesione FSC 2021/2027 per l'attuazione dell'intervento "ID FSCRI_RI_2283 - Agglomerato industriale di Sulmona. Interventi di nuova infrastrutturazione e di manutenzione straordinaria" - CUP D57H24000490001;

- 4) in data 26/03/2025 è stata sottoscritta la concessione tra il Commissario straordinario dell'ARAP e il Dipartimento della Regione Abruzzo Dipartimento Lavoro e Attività Produttive - DPH per l'attuazione dell'intervento "Lavori di riefficientamento opere di derivazione e trattamento acque dell'impianto di Atesa", come da schema riapprovato con la D.G.R. n. 552 del 13/09/2024. Con Delibera del Commissario Straordinario n. 277 del 22/09/2025, è stato preso atto del finanziamento pari a € 2.250.000,00, a valere sulle risorse FSC 2021/2027, per l'intervento denominato "Lavori di riefficientamento opere di derivazione e trattamento acque dell'impianto di Atesa" – CUP D88B24000000002;
- 5) a seguito di sottoscrizione dell'atto di concessione del 26/03/2025 tra Regione Abruzzo (Dipartimento DPH006) e ARAP, è stato formalizzato il finanziamento di € 7.000.000,00 a valere sulle risorse dell'Accordo per la Coesione 2021/2027, per l'attuazione dell'intervento "Agglomerato industriale di Val di Sangro. Interventi di nuova infrastrutturazione e di manutenzione straordinaria", identificato dal CUP D27H24000310001;
- 6) in data 26/03/2025 è stata sottoscritta la concessione tra il Commissario straordinario dell'ARAP e il Dipartimento della Regione Abruzzo Dipartimento Lavoro e Attività Produttive - DPH per l'attuazione dell'intervento "Revamping impianto produzione di acqua ad uso industriale a supporto delle iniziative produttive", come da schema riapprovato con la D.G.R. n. 552 del 13/09/2024, CUP D38B24000000002, importo richiesto a finanziamento € 2.600.000,00;
- 7) in data 26/03/2025 è stata sottoscritta la concessione tra lo scrivente Commissario straordinario dell'ARAP e il Dipartimento della Regione Abruzzo DPH006 - Servizio programmazione politiche dell'innovazione e della competitività per l'attuazione dell'intervento "Aggl. Ind.le di L'Aquila (Bazzano, Pile e Sassa). Interventi di nuova infrastrutturazione e di manut.ne straordinaria" avente un importo complessivo di € 650.000,00 - CUP D17H24001080001;
- 8) in data 26/03/2025 è stata sottoscritta la concessione tra l'Arapp ed il Dipartimento della Regione Abruzzo DPH006 - Servizio programmazione politiche dell'innovazione e della competitività - per l'attuazione dell'intervento "Agglomerato industriale di Vasto. Interventi di nuova infrastrutturazione e di manutenzione straordinaria". Con Delibera del Commissario Straordinario n. 102 del 09/04/2025, è stato preso atto del finanziamento pari a € 5.400.000,00, a valere sulle risorse FSC 2021-2027, per l'intervento denominato "Agglomerato Industriale di Vasto. SPAZIO PER APPOSIZIONE EVENTUALI FIRME DIGITALI GRAFICHE Interventi di nuova infrastrutturazione e di manutenzione straordinaria" – CUP D77H24000550001;
- 9) in data 26/03/2025 è stata sottoscritta la concessione tra il Commissario straordinario dell'ARAP e il Dipartimento della Regione Abruzzo Dipartimento Lavoro e Attività Produttive - DPH per l'attuazione dell'intervento "Separazione dei trattamenti dei reflui civili e industriali relativi all'impianto di Avezzano", CUP D32E24000010002, importo richiesto a finanziamento € 1.700.000,00;
- 10) in data 26/03/2025 è stata sottoscritta la concessione tra lo scrivente Commissario straordinario dell'ARAP e il Dipartimento della Regione Abruzzo DPH006 - Servizio programmazione politiche dell'innovazione e della competitività per l'attuazione dell'intervento "Agglomerato industriale di Avezzano. Interventi di nuova infrastrutturazione e di manutenzione straordinaria", come da schema riapprovato con la D.G.R. n. 552 del 13/09/2024. Con Delibera del Commissario Straordinario n. 104 del 09/04/2025, è stato preso atto del finanziamento pari a € 1.500.000,00, a valere sulle risorse FSC 2021/2027, per l'intervento denominato "Agglomerato Industriale di Avezzano. Interventi di nuova infrastrutturazione e di manutenzione straordinaria" – CUP D37H24000750001;
- 11) in data 26/03/2025 è stata sottoscritta la concessione tra l'ARAP e il Dipartimento della Regione Abruzzo Dipartimento Lavoro e Attività Produttive - DPH per l'attuazione dell'intervento "Adeguamento normativo-impiantistico depuratore a servizio della zona industriale di San Salvo". con Delibera del Commissario Straordinario n. 278 del 22/09/2025, è stato preso atto del finanziamento pari a € 550.000,00, a valere sulle risorse FSC 2021-2027, per l'intervento denominato "Adeguamento normativo-impiantistico depuratore a servizio della zona industriale di San Salvo" – CUP D72E24000050002;
- 12) prosecuzione, in qualità di soggetto attuatore, dei progetti Masterplan FSC 2014-2020 e CIPE 2018, delle fasi progettuali e, per il Porto di Pescara, anche di realizzazione delle opere.
- 13) prosecuzione, in qualità di soggetto attuatore, di varie iniziative della Regione Abruzzo ed altri enti locali per il sostegno della commercializzazione ed internazionalizzazione delle imprese abruzzesi nel settore dell'agroalimentare (SIGEP - The Dolce World Expo, GulFood, Marsicaland – Festival Diffuso dell'Agroalimentare, G7 Agricoltura e Pesca, Festival delle Birre D'Abruzzo, Fiera Internazionale Dei Tartufi D'Abruzzo);
- 14) prosecuzione dell'attività di promozione dell'idrogeno rinnovabile attraverso il progetto denominato H2ARAP, che prevede la realizzazione di un impianto per la produzione di idrogeno verde nell'area dell'ex COTIR a Vasto (CH), sito individuato tra le aree industriali dismesse della Regione Abruzzo.

Criteri di formazione

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

Il bilancio in commento è conforme al dettato degli articoli 2424 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2424, parte integrante del bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in migliaia di Euro/(in unità di Euro).

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge (crediti e debiti tributari compensati, contributi pubblici iscritti a riduzione del valore dell'immobilizzazione, utili e perdite su cambi indicati alla voce 17-bis del Conto Economico, imposte anticipate e differite incluse nella voce 20 del Conto Economico), sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione, come richiesto dall'art. 2423 ter, sesto comma C.C.

Principi di redazione

Sono state rispettate: la clausola generale di formazione del bilancio (art. 2423 c.c.), i suoi principi di redazione (art. 2423-bis c.c.) ed i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci (art. 2426 c.c.).

In particolare:

- la valutazione delle voci è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività e tenendo conto della funzione economica di ciascuno degli elementi dell'attivo e del passivo;
- i proventi e gli oneri sono stati considerati secondo il principio della competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati considerati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- gli utili sono stati inclusi soltanto se realizzati alla data di chiusura dell'esercizio secondo il principio della competenza;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente, nel rispetto delle disposizioni dell'art. 2423-ter, c.c.;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente.

Si precisa inoltre che:

- i criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. n. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. n. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC. Tengono, altresì, conto, delle direttive per la redazione del bilancio consolidato della Regione Abruzzo diramate in data 16/05/2017. L'Ente, pertanto, ha mantenuto i medesimi criteri di valutazione utilizzati nel precedente esercizio, di cui si fa rinvio alle singole voci di bilancio, così che i valori di bilancio sono comparabili con quelli del bilancio precedente senza dover effettuare alcun adattamento;
- la Regione Abruzzo, come da D.G.R. n. 119 del 27/02/2025, considera il bilancio di A.R.A.P. all'interno del proprio perimetro di consolidamento per l'esercizio 2025;
- ai sensi del disposto dell'art. 2423-ter del codice civile, nella redazione del bilancio, sono stati utilizzati gli schemi previsti dall'art. 2424 del codice civile per lo Stato Patrimoniale e dall'art. 2425 del codice civile per il Conto Economico. Tali schemi sono in grado di fornire informazioni sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico;
- l'Ente non si è avvalso della possibilità di raggruppare le voci precedute dai numeri arabi.

La presente nota integrativa, relativa al bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, è parte integrante del bilancio di esercizio, redatto in conformità alle norme del codice civile ed ai principi contabili nazionali, dettati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili, nella versione rivista e aggiornata dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

Immobilizzazioni

Immateriali

Le **Immobilizzazioni immateriali** sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e sono sistematicamente ammortizzate in funzione della loro residua possibilità di utilizzazione e tenendo conto delle prescrizioni contenute nel punto 5) dell'art. 2426 del codice civile.

I **costi di impianto e ampliamento** sono stati iscritti nell'attivo del bilancio, con il consenso dell'organo di controllo, in considerazione della loro utilità pluriennale. Tali costi sono ammortizzati in ogni esercizio in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione, che normalmente corrisponde a un periodo variabile tra i 3 ed i 5 esercizi.

I **costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità** ed i **diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno** sono stati completamente svalutati negli esercizi precedenti in ottemperanza alle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. n. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE con conseguente modifica dei principi contabili nazionali OIC.

Alla voce **Concessioni, licenze, marchi e diritti simili** sono iscritte le licenze software acquisite dall'azienda, che sono ammortizzate in 3 esercizi.

Le **Altre immobilizzazioni immateriali** includono principalmente:

- oneri relativi all'assunzione di finanziamenti che sono ammortizzati in relazione alla loro durata;
- spese effettuate su beni di terzi ammortizzate in funzione della durata dei relativi contratti.

Le **Immobilizzazioni in corso e acconti** si riferiscono a costi pluriennali o beni immateriali in corso di realizzazione non ancora completati ovvero che non sono ancora entrati in funzione.

L'immobilizzazione, che alla data di chiusura dell'esercizio sia durevolmente di valore inferiore, è corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

Materiali

Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, compresi gli oneri accessori e i costi direttamente imputabili al bene.

Nel costo dei beni non è stata imputata alcuna quota di interessi passivi.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente al conto economico. I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono e ammortizzati in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi.

Le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate a quote costanti secondo tassi commisurati alla loro residua possibilità di utilizzo e tenendo conto anche dell'usura fisica del bene, che nella maggior parte dei casi si ritiene possano coincidere con le aliquote ordinarie previste dalla legislazione fiscale (tabella allegata al D.M. 31.12.1988, aggiornato con modificazione con D. M. 17.11.1992) e, per il primo anno di entrata in funzione dei cespiti, sono ridotte del 50 per cento, tenuto conto della partecipazione effettiva al processo produttivo che si può ritenere mediamente avvenuta a metà esercizio.

Si fa presente che le aliquote utilizzate sono le medesime degli scorsi esercizi, fatto salvo gli adeguamenti derivanti dal minor utilizzo di alcuni cespiti, e non tengono conto di quelle applicate dalla Regione Abruzzo per la redazione del bilancio consolidato in quanto si ritiene che il piano di ammortamento ormai in corso ed adottato sia più idoneo a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta.

Le immobilizzazioni in corso e gli anticipi a fornitori sono iscritti nell'attivo sulla base del costo sostenuto comprese le spese direttamente imputabili.

Si precisa inoltre che, tra le immobilizzazioni materiali sono iscritti:

- **nella voce BII.1 "TERRENI E FABBRICATI" i beni immobili di proprietà già catastalmente intestati ad ARAP:** terreni, fabbricati civili o industriali ivi compresi loro piazzali e recinzioni, opere di urbanizzazione relative, costruzioni leggere;
- **nella voce BII.2 "IMPIANTI E MACCHINARI":** gli impianti di depurazione, acquedotti, fognature, impianti fotovoltaici, impianti di trattamento, **che hanno una autonoma funzionalità e sono già in proprietà dell'ente o formalmente trasferiti all'Ente o entrati in funzione.**
- **nella voce BII.4 "ALTRI BENI"** le strade, le infrastrutture di urbanizzazione in genere, slegate da particolari fabbricati e **che, quindi, hanno una autonoma funzionalità e sono già in proprietà dell'Ente o formalmente trasferiti all'Ente o comunque entrati in funzione;**
- **nella voce BII.5 "IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI"** le strade, acquedotti, fogne, le infrastrutture di urbanizzazione e comunque tutti i beni di cui ai punti precedenti, inclusi l'avanzamento dei progetti Masterplan in corso di esecuzione.

Parte di questi beni erano iscritti, fino al 2014, tra i conti d'ordine e sono stati "trasferiti", a decorrere dal bilancio chiuso al 31/12/2015, tra le immobilizzazioni materiali classificandole, in dare, nelle rispettive voci sopra indicate mentre, in avere, è stato iscritto un **"Fondo rettificativo impianto/opera/strada..."** o è stato riclassificato, come tale, direttamente il conto che accoglieva l'importo del contributo all'epoca erogato per la sua realizzazione.

In questo modo, si è provveduto alla eliminazione dei conti d'ordine, alla indicazione tra le immobilizzazioni di beni nella disponibilità dell'Ente e quindi produttivi di ricavi ed alla loro neutralizzazione tramite specifici fondi di rettifica, fornendo una informativa più completa e trasparente della semplice annotazione in nota integrativa.

Stesso metodo è stato utilizzato per quei beni per i quali in passato era stato adottato un metodo di contabilizzazione "crediti" / debiti". Pertanto, per uniformarli agli altri, sono stati iscritti in dare, al valore del costo storico di acquisto ed in avere è stata una voce specifica denominata "Fondo rettificativo ...".

E', infine, si ribadisce che, essendo ancora in essere la ricognizione complessiva del patrimonio ARAP, attraverso specifico inventario e quindi della sua conseguente completa informatizzazione, il quadro delle immobilizzazioni potrebbe subire delle variazioni nel corso degli esercizi successivi.

Ai sensi dell'art. 2427, 1° comma, n. 3-bis), si precisa che non sono state operate riduzioni di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali discendenti da motivazioni diverse dagli ammortamenti dell'esercizio ovvero da eventuali alienazioni.

Partecipazioni

Le partecipazioni possedute in imprese controllate, iscritte fra le immobilizzazioni in quanto rappresentano un investimento duraturo e strategico, sono valutate con il criterio del "Patrimonio netto". Quelle in dismissione o di non durevole partecipazione al **costo di acquisto o di sottoscrizione**.

Crediti verso compagnie assicurative per accantonamento TFR

I premi dovuti e/o corrisposti alle compagnie assicuratrici, per polizze a garanzia del trattamento di fine rapporto maturato a carico dell'Ente, rappresentano un credito immobilizzato e sono iscritti nella voce B.III.2 dello stato patrimoniale.

Crediti

I crediti sono iscritti al valore di presunto realizzo.

Per quanto riguarda i crediti verso clienti, il valore di presumibile di realizzazione è stato ottenuto sottraendo al valore nominale degli stessi l'ammontare del fondo svalutazione crediti, adeguato in considerazione dall'analisi avviata in sede di chiusura del Bilancio di Esercizio 2025 ed oggetto di ulteriori approfondimenti nel corso del corrente esercizio.

Con riferimento ai crediti rinvenienti nei confronti di imprese in procedure concorsuali o in stato di liquidazione volontaria si è provveduto anche in questo caso ad un adeguamento del fondo svalutazione crediti in considerazione del presumibile valore di realizzazione emerso dall'analisi avviata in sede di chiusura del Bilancio di esercizio 2025, ed oggetto di ulteriori approfondimenti nel corso del corrente esercizio.

Rimanenze magazzino

Le rimanenze si riferiscono a terreni e immobili per insediamenti industriali e sono valutate al minore tra il costo storico di acquisto ed il prezzo convenzionale di vendita, così come revisionato dagli uffici tecnici competenti con riferimento alla consistenza di beni al 31/12/2025.

Anche in questo caso, si precisa che, essendo ancora in essere la ricognizione complessiva del patrimonio ARAP, attraverso specifico inventario e quindi della sua conseguente completa informatizzazione, il quadro delle rimanenze potrebbe subire delle variazioni nel corso degli esercizi successivi.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte per il loro effettivo importo.

Alla data del 31/12/2025 non risultano disponibilità in valuta estera per le quali è stato necessario provvedere alla conversione in Euro.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Fondi per rischi e oneri

Sono istituiti a fronte di oneri o debiti di natura determinata e di esistenza probabile o già certa alla data di chiusura del bilancio, ma dei quali, alla data stessa, sono indeterminati o l'importo o la data di sopravvenienza.

Fondo TFR

Il debito per TFR è stato calcolato in conformità alle disposizioni vigenti che regolano il rapporto di lavoro per il personale dipendente e corrisponde all'effettivo impegno dell'Ente nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale.

In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni previste dall'OIC 19 relative alle operazioni di ristrutturazione e rinegoziazione del debito.

Riconoscimento ricavi

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Contributi in conto impianti

I contributi in conto impianti sono contabilizzati, tra la voce A.5) del conto economico: "Altri ricavi e proventi" e riscontati in base al tempo di ammortamento dei beni o opere per i quali sono stati concessi.

Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono stanziare in base alla previsione dell'onere di competenza dell'esercizio.

Le imposte differite si riferiscono a "differenze temporanee tassabili" provenienti da diversa contabilizzazione temporale di componenti economici tra la normativa civilistica e fiscale, tali da generare importi imponibili negli esercizi futuri che determinino l'iscrizione di passività per imposte differite.

Le imposte anticipate si riferiscono a "differenze temporanee deducibili" provenienti dal "riporto a nuovo di perdite fiscali" di esercizi precedenti. Esse vengono iscritte essendovi la ragionevole certezza del loro recupero su utili futuri.

Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.058.761	1.095.000	(36.239)

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo	177.596			28.776		885.813	2.815	1.095.000
Rivalutazioni								
Ammortamenti (Fondo ammortamento)								
Svalutazioni								
Valore di bilancio	177.596			28.776		885.813	2.815	1.095.000
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni				15.000				15.000
Riclassifiche (del valore di bilancio)								
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)								
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio								
Ammortamento dell'esercizio	44.399			5.000			1.840	51.238
Svalutazioni effettuate nell'esercizio								
Altre variazioni								
Totale variazioni	(44.399)			10.000			(1.840)	(36.239)
Valore di fine esercizio								
Costo	383.898			203.270		885.813	44.509	1.517.490
Rivalutazioni								
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	250.701			164.494			43.534	458.729
Svalutazioni								

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di bilancio	133.197			38.776		885.813	975	1.058.761

Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni immateriali:

Le immobilizzazioni, che alla data di chiusura dell'esercizio siano durevolmente di valore inferiore, sono corrispondentemente svalutate. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

A seguito della costituzione della società ARAP ENERGIA S.r.l., con Atto del 06/02/2024 a rogito del Notaio Federica Verna di Pescara, Repertorio n. 14257, Raccolta n. 9198, registrato presso l'Agenzia delle Entrate di Pescara il 23/02/2024 al n. 1961/1t, si è provveduto ad iscrivere fra i Costi di Impianto e Ampliamento, alla voce " Arap Energia", il valore dei costi sostenuti nel corso dell'esercizio 2024 ed i valori imputati nell'esercizio 2023 fra le Immobilizzazioni Immateriali in corso, alla voce "Immobilizzazioni Immateriali in corso NEWCO ENERGIA". Soci fondatori della società ARAP ENERGIA S.r.l. sono ARAP Azienda Regionale delle Attività Produttive Ente Pubblico Economico, con quota pari al 51% del capitale sociale e BLUNOVA ONE S.r.l. con quota apri al 49% del capitale sociale, all'esito di una procedura avviata con delibera del C.d.A. n. 328 del 15/12/2022 e successive delibere del C.d.A. n. 39 del 20/02/2023, n. 256 del 31/07/2023, n. 297 del 03/10/2023, n. 371 del 20/12/2023 e n. 28 del 05/02/2024. Si sottolinea che nel corso dell'esercizio 2025 non vi sono stati incrementi nelle immobilizzazioni immateriali.

Composizione delle voci costi di impianto e ampliamento, costi di sviluppo

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 3, C.c.)

Si indica qui di seguito la composizione delle voci costi di impianto e ampliamento e di nonché le ragioni della loro iscrizione.

Costi di impianto e ampliamento

Descrizione costi	Valore 31/12/2024	Incremento esercizio	Decremento esercizio	Ammortamento esercizio	Valore 31/12/2025
Costituzione	177.596			44.399	133.197
Trasformazione					
Fusione					
Aumento capitale sociale					
Altre variazioni atto costitutivo					
Totale	177.596			44.399	133.197

Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
42.692.343	41.529.506	1.162.837

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	6.342.670	11.448.846	220.526	15.371.054	8.146.410	41.529.506
Rivalutazioni						
Ammortamenti (Fondo ammortamento)						
Svalutazioni						
Valore di bilancio	6.342.670	11.448.846	220.526	15.371.054	8.146.410	41.529.506
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni		15.550	35.524	133.401	3.344.291	1.357.518
Riclassifiche (del valore di bilancio)						
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)						
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio						
Ammortamento dell'esercizio	168.768	380.503	23.032	708.002		1.280.304
Svalutazioni effettuate nell'esercizio						
Altre variazioni					1.085.624	1.085.624
Totale variazioni	(168.768)	(364.953)	12.492	(574.601)	2.258.667	1.162.837
Valore di fine esercizio						
Costo	23.595.363	116.492.604	1.085.475	126.637.031	10.405.077	278.215.550
Rivalutazioni						
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	17.421.461	105.408.711	852.457	111.840.578		235.523.207
Svalutazioni						
Valore di bilancio	6.173.902	11.083.893	233.018	14.796.453	10.405.077	42.692.343

Si precisa che nell'ambito delle immobilizzazioni in corso ed acconti sono iscritte poste per complessivi Euro 5.222.456 ascrivibili ai progetti Masterplan/CIPE nei quali l'Ente è soggetto attuatore, con un decremento nell'esercizio 2025 di Euro 807.215

OPERE MASTERPLAN-CIPE C/TERZI	IMPORTI 2025	IMPORTI 2024	VARIAZIONI
06/0051/0001 - PROG. IN CORSO MP PORTO PESCARA	4.183.645	5.200.638	- 1.016.993
06/0051/0002 - PROG. IN CORSO MP PORTO ORTONA	1.081.997	1.063.755	18.242
06/0051/0003 - PROG. IN CORSO MP PASSOLANCIANO	989.256	969.473	19.783

OPERE MASTERPLAN-CIPE C/TERZI	IMPORTI 2025	IMPORTI 2024	VARIAZIONI
06/0051/0004 - PROG. IN CORSO MP PIANA DEL FUCINO	1.175.022	1.034.120	140.902
06/0051/0005 - PROG. IN C.SO MP SIR CHIETI-SALINE-ALENT	639.960	623.950	16.010
06/0051/0014 - PROG. IN CORSO CIPE PESCARA MOLLI GUARD.	1.218.894	1.204.052	14.842
07/0051/0001 - F.DO RETTIF. PROG. MP PESCARA PSRA/07	- 4.066.318	- 4.066.318	-
	5.222.456	6.029.671	- 807.215

Si segnala che a seguito di Accordo Istituzionale sottoscritto in data 24/09/2020, conseguente alle superiori necessità finanziarie derivanti dall'emergenza sanitaria, la Regione Abruzzo ha revocato le concessioni in essere per gli interventi relativi al Porto di Ortona, Infrastrutture turistiche invernali Passolanciano-Maielletta, Rete irrigua Piana del Fucino e Bonifica SIR Chieti-Saline-Alento e provveduto alla stipula di nuove concessioni di sola progettazione, che prevedono un importo del finanziamento pari al 7% dell'importo originario.

A seguito di sottoscrizione delle nuove concessioni, è stato confermato il mantenimento della previsione delle spese, in particolare per il personale, riconosciute ad Arap per le funzioni di Soggetto Attuatore, stabilite nella deliberazione di Giunta Regionale n. 865 del 27/12/2019.

In particolare, si segnala il decremento della spesa a valere sul progetto Masterplan Porto di Pescara, conseguente alla risoluzione contrattuale con l'appaltatore avvenuta nel corso dell'esercizio ed al recupero, tramite escussione della polizza fidejussoria, delle anticipazioni corrisposte pari a Euro 889.856, oltre all'IVA indetraibile pari a Euro 195.768 che sarà invece recuperata direttamente all'Erario tramite istanza di rimborso ai sensi dell'art. 30-ter del DPR 633/72.

Si segnala che nel 2025 risultano imputati complessivi Euro 185.676 (di cui Euro 13.898 a titolo di incentivi funzioni tecniche del personale) per spese interne sostenute nell'ambito dei progetti Masterplan/CIPE/MISE, quantificate a seguito della ricostruzione prudenzialmente delineata fino alla data del 31/12/2025, all'esito della quale l'ammontare complessivo degli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni valorizzati su tali progetti nel periodo 2017-2025 è pari a complessivi 2.872.244 (di cui Euro 113.681 per incentivi al personale), come da dettaglio seguente

Incrementi imm. lav. int.	
MP PORTO PESCARA	701.982
MP PORTO ORTONA	493.687
MP PORTO PASSOLANCIANO totale	378.983
MP PIANA IRRIGUA FUCINO	634.685
MP SIR CHIETI SALINE ALENTO	363.271
CIPE MOLLI GUARDIANI PESCARA	258.922
MISE DISCARICA VILLACARMINE	40.714
TOTALE	2.872.244

Nell'esercizio 2025 risultano iscritti ulteriori incrementi di immobilizzazioni per lavori interni a valere sul progetto H2ARAP2030 per Euro 63.680, corrispondenti agli incentivi per funzioni tecniche erogate al personale dipendente nell'esercizio

Nella voce sono iscritte anche somme riferite ad altri interventi effettuati per conto di terzi che l'Ente ha avviato o proseguito nel 2025, di cui le più significative vengono riportate nelle seguenti tabelle:

ALTRE OPERE C/TERZI	IMPORTI 2025	IMPORTI 2024	VARIAZIONI
PROG. IN CORSO VIA PO CSI CH-PE	585,60	411,90	173,70
PROG. IN CORSO CAVALCAVIA KM 7+980	84.451,77	84.451,77	0,00
PROG. IN CORSO MISE DISC. VILLACARMINE	185.289,16	17.675,67	167.613,49

ALTRE OPERE C/TERZI	IMPORTI 2025	IMPORTI 2024	VARIAZIONI
OPERE C/PROPRIO IN CORSO	IMPORTI 2025	IMPORTI 2024	VARIAZIONI
F.DO RETT. PROG. POT. DEP. P.PENNA VASTO	-3.920.615,40	-3.920.615,40	0,00
PROG.2013/1 POTENZ. IMP.DEPURATO.PUNTA P	3.920.615,40	3.920.615,40	0,00
LOTTO 3/B-2021 COP.CAN. REFLUI IMP. PAD.	403.026,64	403.026,64	0,00
OP.URB.PIANO VENNA GUARDIAGRELE IN C.SO	30.700,00	30.700,00	0,00

OPERE FINANZIATE CON FONDI FSC	IMPORTI 2025	IMPORTI 2024	VARIAZIONI
MANUT. NUCLEI UT2 FSC 21-27 IN C.SO	4.518,00	0,00	4.518,00
MANUT. NUCLEI UT4 FSC 21-27 IN C.SO	34.950,00	0,00	34.950,00
MANUT. NUCLEI UT5 FSC 21-27 IN C.SO	160.826,52	0,00	160.826,52
MANUT. NUCLEI UT6 FSC 21-27 IN C.SO	750.660,00	0,00	750.660,00
INTERV. ITA AVEZZANO FSC 21-27 IN C.SO	25.000,00	0,00	25.000,00

Opere finanziate da P.N.R.R. Missione 2, Componente 2, Investimento 3.1 "Produzione in aree industriali dismesse"	IMPORTI 2025	IMPORTI 2024	VARIAZIONI
PROG. H2ARAP2030 IN CORSO	2.008.932,95	84.586,00	1.924.346,95

ONERI PLURIENNALI PROGETTI IN CORSO	IMPORTI 2025	IMPORTI 2024	VARIAZIONI
IMM. IN C.SO PROG. INTERNAZ. AGROALIM.	762.715,50	762.715,50	0,00
IMM. IMMAT. IN C.SO NEWCO SERVIZI	34.400,00	34.400,00	0,00
IMM. IN C.SO PROG. INTERNAZ. IDROGENO	88.697,32	88.697,32	0,00

Poiché la consistenza delle immobilizzazioni dell'Ente attualmente rappresentata in bilancio discende pressoché integralmente dalle iscrizioni effettuate in sede di costituzione, intervenuta nel 2014 con la fusione dei 6 ex-Consorzi Industriali, si informa che l'Ente sta portando avanti la ricognizione analitica e puntuale della propria consistenza patrimoniale.

Le immobilizzazioni, che alla data di chiusura dell'esercizio siano durevolmente di valore inferiore, sono corrispondentemente svalutate. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

Ai sensi dell'art. 2427, 1° comma, n. 8) si segnala che nell'esercizio 2025 non è avvenuta alcuna imputazione di oneri finanziari ai valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale. Le immobilizzazioni, che alla data di chiusura dell'esercizio siano durevolmente di valore inferiore, sono corrispondentemente svalutate. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

Operazioni di locazione finanziaria

La Società ha sottoscritto:

Sintesi Ordine d'Acquisto IDCA 29/2024	
Categoria	Dettaglio
Ente Emittente	A.R.A.P. (Azienda Regionale Attività Produttive)
Fornitore	AUTOABRUZZO Srl
Riferimento IDCA	29/2024
Riferimento Determina	N° 91 del 08/03/2024

CIG	B0BFF2BA15
Descrizione Veicolo	BMW 118d 5 porte, colore Skyscraper Grey, M Sport Pack, Cambio Automatico
Importo Totale (netto IVA)	36973,3
Durata Finanziamento	36 mesi
Canone Mensile	€ 565,24 (per 35 rate)
Anticipo	€ 4.253,76 (comprensivo del primo canone)
Valore Riscatto Finale	€ 12.936,14

Riepilogo Ordine n. 7275454	
Categoria	Dettaglio
Ente Emittente	A.R.A.P. (Azienda Regionale delle Aree Produttive)
Fornitore	LEASYS
Numero Ordine	7275454
Oggetto	Noleggio n. 6 Fiat Panda 1.2 69 cv GPL EasyPower
CIG	ZB03B43EB6
Durata Contratto	36 mesi
Percorrenza (totale)	60.000 km
Canone Mensile (unitario)	€ 160,00
Totale Ordine (IVA esclusa)	€ 34.560,00
IVA (22%)	€ 7.603,20
Totale Ordine (IVA inclusa)	€ 42.163,20

Riepilogo Ordine n. 7311533	
Categoria	Dettaglio
Ente Emittente	A.R.A.P. (Azienda Regionale delle Aree Produttive)
Fornitore	LEASYS
Numero Ordine	7311533
Oggetto	Noleggio n. 1 Fiat Panda 1.2 69 cv GPL EasyPower
CIG	Z4E3B9F69C
Durata Contratto	36 mesi

Riepilogo Ordine n. 7311533	
Percorrenza (totale)	60.000 km
Canone Mensile (unitario)	€ 160,00
Totale Ordine (IVA esclusa)	€ 5.760,00
IVA (22%)	€ 1.267,20
Totale Ordine (IVA inclusa)	€ 7.027,20

Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
5.717.902	5.709.569	8.333

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in imprese controllanti	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli	Strumenti finanziari derivati attivi
Valore di inizio esercizio								
Costo	3.428.937				7.423	3.436.360		
Rivalutazioni								
Svalutazioni								
Valore di bilancio	3.428.937				7.423	3.436.360		
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	(1)					(1)		
Riclassifiche (del valore di bilancio)								
Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio)								
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	232.705					232.705		
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	63.779				1.000	64.779		
Altre variazioni	45.629					45.629		
Totale variazioni	214.554				(1.000)	213.554		
Valore di fine esercizio								
Costo	3.643.491				6.423	3.649.914		
Rivalutazioni								
Svalutazioni								
Valore di bilancio	3.643.491				6.423	3.649.914		

Partecipazioni

Le seguenti Partecipazioni in imprese controllate (ai sensi dell'art. 2359 del codice civile) sono valutate con il metodo del patrimonio netto (art. 2426 n. 4):

- ARAP SERVIZI S.r.l.;
- CON.I.V. S.r.l. in liquidazione.
- ARAP ENERGIA Srl

Di seguito le variazioni intervenute:

- ARAP Servizi S.r.l.: Valore rivalutato per € 232.704,00 per l'allineamento alla corrispondente quota di patrimonio netto, portando il saldo finale da € 3.045.837,00 a € 3.278.541,00.
- ARAP Energia S.r.l.: Oggetto di una svalutazione di € 45.629,00 e di una contestuale ricapitalizzazione (variazione per versamento/copertura) di pari importo (€ 45.629,00). L'effetto combinato di queste due operazioni mantiene inalterato il valore di carico storico a € 5.100,00.
- CONIV S.r.l. in Liquidazione: Svalutata per € 18.150,00 a presidio delle perdite o del minor valore di realizzo della fase liquidatoria, con un saldo che decrementa da € 378.000,00 a € 359.850,00.
- Consorzio AB.SIDE: Interamente svalutato per € 1.000,00, azzerando il precedente valore di carico di € 1.000,00.

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti immobilizzati verso imprese controllate	15.400	-	15.400	15.400
Crediti immobilizzati verso altri	2.257.809	(205.221)	2.052.588	2.052.588
Totale crediti immobilizzati	2.273.209	(205.221)	2.067.988	2.067.988

I crediti iscritti fra le immobilizzazioni finanziarie, tutti esigibili oltre i 12 mesi, si riferiscono:

- quanto ad Euro 15.400 ad una anticipazione in conto liquidazione erogata in favore della partecipata Innovazione S.p.A. in liquidazione;
- quanto ad Euro 1.318.651 ai crediti in essere verso imprese assicurative per premi versati su polizze a garanzia del fondo TFR lavoratori subordinati;
- quanto ad Euro 733.937 alla contropartita contabile rispetto alla posta rettificativa rilevata tra i debiti al fine di riallineare i prelievi già intervenuti sui conti correnti dedicati rispetto alla ricostruzione prudenzialmente delineata sino al 31/12/2025 delle spese generali riconoscibili.

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Denominazione	Città	Codice fiscale	Capitale	Utile /Perdita	Patrimonio netto	Quota posseduta (€)	Quota posseduta (%)	Valore a bilancio (€)
CON.I.V. SERVIZI ED ECOLOGIA S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	VASTO (CH)	01495530691	104.000	-35.590	705.588	53.040	51,00%	359.850
ARAP ENERGIA	CEPAGATTI	02400150682	10.000	-89.469	10.000	5.100	51,00%	5.100
ARAP SERVIZI S.R.L.	CEPAGATTI (PE)	02153930686	25.000	232.705	3.278.540	25.000	100,00%	3.278.541
Totale								3.643.491

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2025 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Crediti immobilizzati verso controllate	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Italia	15.400	2.052.588	2.067.988
Totale	15.400	2.052.588	2.067.988

Valore delle immobilizzazioni finanziarie

	Valore contabile
Partecipazioni in altre imprese	6.423
Crediti verso imprese controllate	15.400
Crediti verso altri	2.052.588

Dettaglio del valore delle partecipazioni immobilizzate in altre imprese

Descrizione	Valore contabile
PATTO SANGRO AVENTINO SCARL	6.197
SOC. CONS. TRIGNO-SINELLO ARL	226
Totale	6.423

Dettaglio del valore dei crediti immobilizzati verso imprese controllate

Descrizione	Valore contabile
Altri crediti	15.400
Totale	15.400

Dettaglio del valore dei crediti immobilizzati verso altri

Descrizione	Valore contabile
Altri crediti	2.052.588
Totale	2.052.588

Attivo circolante

Rimanenze

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
6.911.366	6.753.341	158.025

La consistenza delle rimanenze alla data del 31/12/2025 è valutata in base al criterio del minore tra il costo di acquisto ed il valore di mercato, non variato rispetto all'esercizio precedente. Di seguito il dettaglio delle rimanenze iscritte al 31/12/2025:

RIMANENZE	IMPORTI 2025	IMPORTI 2024	VARIAZIONI
AREE INSEDIAM. RIM.FINALI SANGRO	4.208.483,31	4.452.141,61	-243.658,30
AREE INSED.RIM.FINALI SULMONA	657.085,48	290.007,04	367.078,44
AREE INSED.RIM.FINALI TERAMO	1.076.810,40	1.170.360,40	-93.550,00
AREE INSEDIAM. RIM.FINALI AVEZZANO	781.938,01	781.938,01	0,00
AREE INSED.RIM.FINALI VASTO	58.000,80	58.000,80	0,00

RIMANENZE	IMPORTI 2025	IMPORTI 2024	VARIAZIONI
AREE INSED.RIM.FINALI L'AQUILA	129.048,10	893,10	128.155,00
TOTALI	6.911.366,10	6.753.340,96	158.025,14

Si precisa che, essendo ancora in essere la ricognizione complessiva del patrimonio ARAP, attraverso specifico inventario e quindi della sua conseguente completa informatizzazione, il quadro delle rimanenze potrebbe subire delle variazioni nel corso degli esercizi successivi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Prodotti finiti e merci	6.753.341	158.025	6.911.366
Totale rimanenze	6.753.341	158.025	6.911.366

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
31.070.183	32.845.648	(1.775.465)

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	24.135.497	105.497	24.240.994	11.854.351	12.386.643	
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	866.408	40.240	906.648	906.648		
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante						
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante						
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante						
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	363.558	267.161	630.719	630.719		
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	1.692.132	634.430	2.326.562			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	5.788.053	(2.822.793)	2.965.260	2.546.168	419.092	
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	32.845.648	(1.775.465)	31.070.183	15.937.886	12.805.735	

Crediti verso clienti, pari a complessivi Euro 24.240.994, sono iscritti al netto del Fondo svalutazione crediti, al 31/12/2025 quantificato in complessivi Euro 1.244.782 e sono rilevati nei confronti delle imprese e degli Enti che usufruiscono dei servizi erogati da ARAP. Si precisa che l'ammontare del fondo svalutazione crediti è in considerazione del presumibile valore di realizzazione dei crediti verso clienti emerso dall'analisi avviata in sede di chiusura del Bilancio di esercizio 2025, il cui approfondimento sarà oggetto di ulteriori indagini nel corso del corrente esercizio.

Si segnala che con Decreto del Tribunale di Avezzano R.G. n. 166/2019 del 12/02/2020 è intervenuta l'omologa della procedura di concordato in continuità ex art. 186-bis L.F. avviata in data 06/03/2018 dal Consorzio Acquedottistico Marsicano – CAM S.p.A., gestore del Servizio Idrico Integrato con il quale ARAP intrattiene rapporti commerciali, sia nell'ambito dei servizi di depurazione svolti per loro conto presso il depuratore di Avezzano, sia per la concessione delle reti idriche intervenuta in passato dall'ex Consorzio Industriale di Avezzano (che a seguito della scadenza della convenzione al 31/12/2011, non sono mai state riconsegnate all'Ente).

Alla data del 31/12/2025 i crediti di ARAP iscritti nei confronti di CAM S.p.A. ammontano a complessivi circa € 6,6 milioni, così composti:

- circa € 580.000 rinvenienti e gestiti nell'ambito della procedura concordataria;
- circa € 3,4 milioni presentati ma non ammessi in procedura ed in corso di accertamento (canoni di concessione delle succitate reti idriche mai riconsegnate, in difetto di convenzione, e canoni depurazione 2015, in difetto di determinazione tariffaria da parte di ERSI, decorsa soltanto dal 2016);
- € 2.616.512,82 complessivi per fatture da emettere (che sostituiscono i precedenti € 2,2 milioni disconosciuti), così ripartiti in base ai dati accertati:
 - fatture da emettere DA ACCERTARE prededucibile contestato: € 649.813,73
 - fatture da emettere DA ACCERTARE post concordato contestato: € 1.966.699,09

Per l'ammontare dei crediti non ammessi in procedura e quelli ulteriormente maturati e contestati dalla controparte, l'Ente ha attivato un procedimento sommario di ricognizione.

Si fa presente che per tutte le posizioni creditorie di dubbia esigibilità iscritte verso CAM sussiste un apposito fondo di copertura alla voce B) dello Stato Patrimoniale Passivo di circa € 5 milioni.

Si segnala, in ultimo, che, in virtù del fondamentale ruolo di ARAP quale gestore di servizi idrici nei territori di propria competenza e con impiantistica di esclusiva proprietà, si è ritenuto necessario provvedere all'acquisizione di un parere pro veritate altamente specialistico in merito al ruolo dell'ARAP nell'ambito del Servizio Idrico Integrato abruzzese nonché in vista del riordino delle funzioni assegnate ex lege ai gestori in materia di erogazione dei servizi idrici di acquedotto, potabile e industriale, di fognatura e depurazione di acque reflue, domestiche, industriali e meteoriche. Sui crediti commerciali prosegue l'azione di ricognizione e recupero delle somme spettanti avviata nel 2017. Il processo è in fase di completamento ed è costantemente autoalimentato per effetto della normale prosecuzione delle attività da parte dell'Ente, che si esplica in oltre 1.500 posizioni.

I Crediti verso imprese controllate rilevano pressoché integralmente nei confronti della società in house ARAP SERVIZI S.r.l., e sono iscritti a titolo di canoni di concessione d'uso impianti e di erogazione di servizi corporate a valere per l'esercizio 2025 e per i precedenti. Nei confronti della suddetta partecipata sussistono anche posizioni passive, che saranno descritte nell'apposito paragrafo.

I Crediti tributari sono pari a Euro 630.719 e si riferiscono ad acconti versati e ritenute subite su imposte ovvero a crediti per eccedenze di versamenti da recuperare, che in sedi dichiarative saranno utilizzati a scomputo dei debiti corrispondenti.

I Crediti per Imposte anticipate invece, ammontano ad Euro 2.326.562 e si riferiscono alle perdite fiscali degli esercizi precedenti ed alle altre differenze temporanee deducibili dell'esercizio 2025, al netto degli utilizzi nell'esercizio. Le imposte anticipate sulle perdite fiscali IRES sono state iscritte per la prima volta nell'esercizio 2019, attesa con ragionevole certezza il loro recupero su utili futuri, come già avvenuto nell'esercizio 2020, 2021 e 2022 nella misura consentita dalla norma di riferimento. Maggiori dettagli saranno esposti nel successivo paragrafo della presente nota integrativa dedicata alle imposte sul reddito.

La voce **Crediti verso altri**, pari a complessivi Euro 2.965.259, si compone come segue:

DESCRIZIONE	IMPORTO 2025
CRED. V/REG. ABRUZZO CONTRIBUTI C/ES Totale	600.782,65
Crediti per cauzioni	26.044,37
Crediti per cessioni ed espropri subiti	262.733,98
Crediti verso dipendenti per anticipazioni	24.959,58
CREDITI VERSO FORNITORI Totale	189.954,38

DESCRIZIONE	IMPORTO 2025
Crediti verso istituti previdenziali e assistenziali	29.902,75
Crediti verso Regione Abruzzi per migliorie su beni di terzi	81.406,50
Crediti vs Altri	1.749.475,44
TOTALE	2.965.259,65

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2025 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	24.240.994	24.240.994
Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	906.648	906.648
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	630.719	630.719
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	2.326.562	2.326.562
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	2.965.260	2.965.260
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	31.070.183	31.070.183

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 106	Totale
	D.P.R. 917/1986	
Saldo al 31/12/24	1.546.400	1.546.400
Utilizzo nell'esercizio	(301.618)	(301.618)
Riclassificazioni	0	0
Accantonamento esercizio	0	0
Saldo al 31/12/25	1.244.782	1.244.782

Non si è proceduto ad ulteriori accantonamenti.

Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
7.013.006	6.973.833	39.173

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	6.945.922	57.729	7.003.651
Assegni	12.932	(12.932)	-
Denaro e altri valori in cassa	14.979	(5.624)	9.355

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Totale disponibilità liquide	6.973.833	39.173	7.013.006

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. Le Disponibilità liquide giacenti presso conti correnti bancari e postali, che al 31/12/2025 rilevano un saldo pari a Euro 7.003.651, si compongono come segue:

- depositi vincolati sull'esecuzione di opere, Euro 6.641.234
- depositi ordinari a garanzia di posizioni debitorie, Euro 137.612;
- depositi disponibili, con saldo al 31/12/2024 pari a complessivi Euro 224.805;

Il denaro in cassa al 31/12/2025 pari a Euro 9.355, si riferisce alle disponibilità liquide complessivamente assegnate ai servizi economato dell'Ente.

Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
455.610	482.664	(27.054)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2025, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	174.657	138.745	313.402
Risconti attivi	308.006	(165.798)	142.208
Totale ratei e risconti attivi	482.664	(27.054)	455.610

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Ratei attivi	313.402
Risconti attivi	142.208
	455.610

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
13.213.601	16.868.717	(3.655.116)

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni		
Capitale	22.832.278	-		22.832.278
Altre riserve				
Riserva da riduzione capitale sociale	3.661.325	-		3.661.325
Varie altre riserve	-	(1)		(1)
Totale altre riserve	3.661.325	(1)		3.661.324
Utili (perdite) portati a nuovo	(9.648.989)	24.103		(9.624.886)
Utile (perdita) dell'esercizio	24.103	(24.103)	(3.655.115)	(3.655.115)
Totale patrimonio netto	16.868.717	(1)	(3.655.115)	13.213.601

Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)
Totale	(1)

Al fine di rendere la necessaria informativa alle parti interessate, il comma 4 del citato art. 6, prevede che “Le perdite di cui ai commi da 1 a 3 devono essere distintamente indicate nella nota integrativa con specificazione, in appositi prospetti, della loro origine nonché delle movimentazioni intervenute nell'esercizio”.

Si segnala l'applicazione del principio contabile OIC 29 al fine della correzione dell'errore materiale risalente agli esercizi 2014-2015, imputabile ad un errato utilizzo del conto Fatture da emettere, i cui effetti sul bilancio del corrente risultano contabilizzati sul saldo d'apertura del Patrimonio Netto d'esercizio.

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.):

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	22.832.278	B
Altre riserve		
Riserva da riduzione capitale sociale	3.661.325	A,B,C,D
Varie altre riserve	(1)	

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Totale altre riserve	3.661.324	
Utili portati a nuovo	(9.624.886)	A,B,C,D
Totale	16.868.716	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazioni
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	A,B,C,D
Totale	(1)	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni:

	Capitale sociale	Riserva...	Risultato d'esercizio	Totale
All'inizio dell'esercizio precedente	22.832.278	(6.009.439)	21.773	16.844.612
Destinazione del risultato dell'esercizio				
altre destinazioni		21.775	(21.773)	2
Risultato dell'esercizio precedente			24.103	24.103
Alla chiusura dell'esercizio precedente	22.832.278	(5.987.664)	24.103	16.868.717
Destinazione del risultato dell'esercizio				
altre destinazioni		24.102	(24.103)	
Risultato dell'esercizio corrente			(3.655.115)	(3.655.115)
Alla chiusura dell'esercizio corrente	22.832.278	(5.963.562)	(3.655.115)	13.213.601

Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
21.454.239	8.156.675	13.297.564

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio		160.393		7.996.282	8.156.675
Variazioni nell'esercizio					
Accantonamento nell'esercizio				178.406	178.406
Utilizzo nell'esercizio		103.336			103.336
Altre variazioni				13.222.494	13.222.494

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Totale variazioni		(103.336)		13.400.900	13.297.564
Valore di fine esercizio		57.057		21.397.182	21.454.239

Di seguito l'analisi dei movimenti di assestamento che hanno determinato un incremento complessivo del Fondo Rischi e Oneri per un ammontare finale pari a € 13.400.900,62

L'evoluzione del saldo recepisce gli esiti delle rettifiche apportate in prima nota sulle anticipazioni dei finanziamenti e lo stanziamento di quote destinate a presidiare rischi specifici di natura tributaria e contrattuale, assicurando la piena conformità con le risultanze dei registri contabili

1. Riclassifica Anticipazioni Finanziamenti Masterplan

La quota principale dell'incremento dei fondi, pari a € 13.222.493,95, deriva dalla rettifica e riclassifica contabile operata sulle somme precedentemente iscritte tra i debiti di finanziamento per progetti e lavori sprovvisti di formale rendicontazione. Tale importo è stato stornato in Dare dalle rispettive voci patrimoniali e prudenzialmente destinato al Fondo Rischi Oneri Progressi (conto 30/0015/0502).

Il dettaglio analitico delle singole linee di finanziamento Masterplan oggetto di storno, in conformità con i dati del brogliaccio aggiornato, evidenzia le seguenti posizioni originarie:

Codice Conto	Descrizione Sottoconto / Linea d'intervento	Importo in Dare (€)
36/0051/0001	DEBITI FIN. PROG. MP PORTO PESCARA	1.933.682,28
36/0051/0002	DEBITI FIN. PROG. MP PORTO ORTONA	2.551.500,00
36/0051/0003	DEBITI FIN. PROG. MP PASSOLANCIANO	1.315.520,00
36/0051/0004	DEBITI FIN. PROG. MP PIANA DEL FUCINO	2.500.000,00
36/0051/0005	DEBITI FIN. PROG. MP SIR CH-SALINE-ALENT	500.000,00
36/0051/0006	DEBITI FIN. PROG. VIA PO CSI CH-PE	126.430,17
36/0051/0010	DEBITI FIN. PROG. MISE DISC. VILLACARMINE	916.175,00
36/0051/0013	DEBITI FIN. PROG. PORTO PESC. MOLI GUARD	1.600.000,00
36/0051/0014	DEBITI FIN. PROG. CAVALCAVIA KM 7+980	38.064,00
36/0051/0099	ANTICIPAZ. SPESE INTERNE MP DA RENDIC	733.936,70
36/0052/0001	DEB. ANT. CONTRIB. PROG. H2ARAP2030	1.000.000,00
36/0051/0009	DEBITI FIN. PROG. GIULIANOVA 03/PLS17/	7.185,80
TOTALI	Giroconto di storno a Fondo Rischi	13.222.493,95

2. Accantonamento per Passività Potenziali IMU

A presidio di eventuali contenziosi, verifiche o conguagli legati alla fiscalità locale immobiliare e alle imposte sui fabbricati di proprietà aziendale, viene iscritto un accantonamento mirato a titolo IMU pari a € 95.306,67.

3. Adeguamento Fondo Rischi verso CAM

A copertura di passività potenziali connesse alla gestione dei rapporti e delle pendenze in essere con il Consorzio Acquedottistico Marsicano (CAM), viene stanziato un adeguamento in aumento del fondo rischi specifico quantificato in € 83.100,00.

Prospetto di Sintesi Generale

Il quadro di riepilogo delle variazioni evidenzia la perfetta rispondenza algebrica dei singoli valori con l'adeguamento complessivo richiesto:

Natura del Movimento / Accantonamento	Valore Variazione (€)	Incidenza (%)
Riclassifica Debiti Finanziamenti Masterplan	13.222.493,95	98,67%
Accantonamento Fiscale IMU	95.306,67	0,71%
Adeguamento Fondo Rischi verso CAM	83.100,00	0,62%
TOTALE PUNTUALE VARIAZIONE IN AUMENTO	13.400.900,62	100,00%

Tra i fondi risulta infatti appostato un importo di circa € 5 milioni, iscritto per far fronte ai rischi commessi alla riscossione del credito nei confronti di CAM S.p.A., a seguito dell'omologa del concordato in continuità avvenuta nel mese di febbraio 2020, oggetto, di un ulteriore accantonamento per l'importo pari al 25% della relativa componente di servizi imputati per competenza nell'anno 2024. Si precisa, inoltre, che, nei precedenti esercizi, si è provveduto ad allocare tra le poste dedicate a Fondi Rischi ed Oneri, l'importo pari ad € 844.046, a seguito dell'avvenuta contestazione, giusta nota prot. 0SU/4939 del 22/06/2021, nei confronti della richiesta di rimborso, da parte della Regione Abruzzo, delle somme derivanti dalla cessione degli autoporti di Castellalto e di San Salvo, ex comma 4 dell'art. 2 bis della L.R. 8 gennaio 1993, n. 3, oltre ad € 83.314 a fronte della contestata richiesta pervenuta dal Comune di Avezzano per Imu e Tasi relativi all'anno 2016.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
2.773.793	2.639.522	134.271

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	2.639.522
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	230.519
Utilizzo nell'esercizio	96.248
Altre variazioni	
Totale variazioni	134.271
Valore di fine esercizio	2.773.793

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Nel corso del 2025 sono stati erogati complessivi Euro 96.248 a titolo di TFR dovuto ai dipendenti fuoriusciti e sono stati effettuati nuovi accantonamenti per complessivi Euro 230.519.

Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
38.775.772	48.833.876	(10.058.104)

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni						
Obbligazioni convertibili						

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso soci per finanziamenti						
Debiti verso banche	1.703.380	(575.868)	1.127.512	688.508	439.004	
Debiti verso altri finanziatori	14.558.261	(12.677.301)	1.880.960	400.930	1.480.030	
Acconti	1.109.154	(69.856)	1.039.298	59.186	980.112	
Debiti verso fornitori	5.064.117	1.630.137	6.694.254	6.694.254		
Debiti rappresentati da titoli di credito						
Debiti verso imprese controllate	4.110.353	(640.520)	3.469.833	3.469.833		
Debiti verso imprese collegate						
Debiti verso controllanti						
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti						
Debiti tributari	14.641.231	2.389.095	17.030.326	11.244.412	5.785.914	
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	389.343	134.552	523.895	514.736	9.159	
Altri debiti	7.258.037	(248.342)	7.009.695	4.144.454	2.865.240	
Totale debiti	48.833.876	(10.058.103)	38.775.773	23.936.103	14.839.670	

I Debiti verso banche sono complessivamente diminuiti come di seguito rappresentato:

Debiti verso banche	SALDI AL 31/12/25	SALDI AL 31/12/24	VERIAZIONE
BANCA MPS C/C 2121188 pescara	110.052	417.974	-307.922
BCC ADRIAT. TER. 17827	351.739	112.076	239.663
MUTUO BANCA POPOLARE DI BARI 78253785	199.172	186.740	12.432
MUTUO BANCA BdM 07/374/78260448	0	330.960	-330.960
ALTRI DEBITI FINANZIARI	27.545	17.453	10.092
BANCA C/MUTUI PASS.ES.OLTRE ES.	439.004	638.176	-199.172
TOTALE Debiti verso banche	1.127.512	1.703.379	-575.867

La composizione dei Debiti verso altri finanziatori è invece la seguente:

Debiti verso altri finanziatori	IMPORTI AL 31/12/2025	IMPORTI AL 31/12/24	VARIAZIONI
36/0005/0701 - MUTUO MEF RIMODULAZIONE 2019	228.908,10	222.948,59	5.959,51
36/0005/0702 - MUTUO CDP RIMODULAZIONE 2019	172.021,69	167.543,20	4.478,49
36/0005/0703 - DEBITO vs VOLKSWAGEN BANK GMBH	0,00	3.636,88	-3.636,88
36/0005/0191 - ALTRI DEB.FIN.ESIG.OLTRE ES.SUCC	-400.930,20	0,00	-400.930,20
36/0005/0512 - FINANZ. COMP.TO IMP. DEPURAZIONE	430.188,15	430.188,15	0,00
36/0005/0516 - MUTUO MEF + CDP OLTRE ESERCIZIO	1.450.771,82	1.450.771,82	0,00
36/0051/0001 - DEBITI FIN. PROG. MP PORTO PESCARA	0,00	1.933.682,28	-1.933.682,28

Debiti verso altri finanziatori	IMPORTI AL 31/12/2025	IMPORTI AL 31/12/24	VARIAZIONI
36/0051/0002 - DEBITI FIN. PROG. MP PORTO ORTONA	0,00	2.551.500,00	-2.551.500,00
36/0051/0003 - DEBITI FIN. PROG. MP PASSOLANCIANO	0,00	1.315.520,00	-1.315.520,00
36/0051/0004 - DEBITI FIN. PROG. MP PIANA DEL FUCINO	0,00	2.500.000,00	-2.500.000,00
36/0051/0005 - DEBITI FIN. PROG. MP SIR CH-SALINE-ALENT	0,00	500.000,00	-500.000,00
36/0051/0006 - DEBITI FIN. PROG. VIA PO CSI CH-PE	0,00	126.430,17	-126.430,17
36/0051/0010 - DEBITI FIN. PROG. MISE DISC.VILLACARMINE	0,00	916.175,00	-916.175,00
36/0051/0013 - DEBITI FIN. PROG.PORTO PESC.MOLI GUARD	0,00	1.600.000,00	-1.600.000,00
36/0051/0014 - DEBITI FIN. PROG. CAVALCAVIA KM 7+980	0,00	38.064,00	-38.064,00
36/0051/0099 - ANTICIPAZ. SPESE INTERNE MP DA RENDIC.	0,00	801.800,34	-801.800,34
TOTALE Debiti verso altri finanziatori	1.880.959,56	14.558.260,43	-12.677.300,87

Da rilevare, la rettifica e riclassifica contabile operata sulle somme precedentemente iscritte tra i debiti di finanziamento per progetti e lavori sprovvisti di formale rendicontazione. Tale importo è stato stornato in Dare dalle rispettive voci patrimoniali e prudenzialmente destinato al Fondo Rischi Oneri Progressi .

Il dettaglio analitico delle singole linee di finanziamento Masterplan oggetto di storno, in conformità con i dati del brogliaccio aggiornato, evidenzia le seguenti posizioni originarie:

Codice Conto	Descrizione Sottoconto / Linea d'Intervento	Importo in Dare (€)
36/0051/0001	DEBITI FIN. PROG. MP PORTO PESCARA	1.933.682,28
36/0051/0002	DEBITI FIN. PROG. MP PORTO ORTONA	2.551.500,00
36/0051/0003	DEBITI FIN. PROG. MP PASSOLANCIANO	1.315.520,00
36/0051/0004	DEBITI FIN. PROG. MP PIANA DEL FUCINO	2.500.000,00
36/0051/0005	DEBITI FIN. PROG. MP SIR CH-SALINE-ALENT	500.000,00
36/0051/0006	DEBITI FIN. PROG. VIA PO CSI CH-PE	126.430,17
36/0051/0010	DEBITI FIN. PROG. MISE DISC. VILLACARMINE	916.175,00
36/0051/0013	DEBITI FIN. PROG. PORTO PESC. MOLI GUARD	1.600.000,00
36/0051/0014	DEBITI FIN. PROG. CAVALCAVIA KM 7+980	38.064,00
36/0051/0099	ANTICIPAZ. SPESE INTERNE MP DA RENDIC	733.936,70
36/0052/0001	DEB. ANT. CONTRIB. PROG. H2ARAP2030	1.000.000,00
36/0051/0009	DEBITI FIN. PROG. GIULIANOVA 03/PLS17/	7.185,80
TOTALI	Giroconto di storno a Fondo Rischi	13.222.493,95

La voce **Acconti**, al 31/12/2025 pari a complessivi Euro 1.039.297, si compone essenzialmente di acconti ricevuti da terzi sulle assegnazioni di lotti e aree (Euro 980.112), da pagamenti in acconto ricevuti da clienti su servizi o rimborsi da fatturare (Euro 59.186)

I **Debiti verso fornitori**, pari a complessivi Euro 6.694.254 rilevano una variazione in aumento rispetto al dato espresso al 31 /12/2024, pari ad Euro 1.630.137.

Le posizioni più rilevanti sono iscritte nei confronti dei fornitori di servizi di smaltimento fanghi da depurazione e con riferimento alle utenze di energia elettrica.

Anche sui debiti commerciali è in corso un'azione di ricognizione analitica volta a verificare la sussistenza delle posizioni debitorie rinvenienti dai Consorzi Industriali fusi in ARAP.

I Debiti verso imprese controllate ammontano a complessivi Euro 3.469.832 e si compongono come segue:

- Euro 2.717.869 sono iscritti verso la società in house ARAP SERVIZI S.r.l., a fronte dei servizi da quest'ultima resi in favore dell'Ente nel corso dell'esercizio 2024 e negli esercizi precedenti nell'ambito delle manutenzioni viarie, dei servizi di supervisione e gestione di impianti di depurazione ARAP, nonché di riaddebiti di costi sostenuti per conto di ARAP per manutenzioni straordinarie e/o adeguamenti funzionali su infrastrutture ARAP

e ad altro titolo. Ai sensi della convenzione di affidamento in house providing del 30/03/2016 e successiva Appendice n. 1 del 28/09/2016, ARAP SERVIZI S.r.l. provvede ad addebitare alla controllante le spese e le attività effettuate in base al costo, senza prevedere alcun margine di guadagno.

- Euro 153.000 sono iscritti verso la società controllata CON.I.V. Servizi ed Ecologia S.r.l. in liquidazione, a titolo di anticipazioni sul piano di riparto che sono stati erogati al socio nel mese di gennaio 2019, e che troveranno estinzione nel momento in cui sarà definito il piano di riparto finale della liquidazione della società. A tal riguardo si segnala che la suddetta liquidazione volontaria è a tutt'oggi in bonis e non desta alcun tipo di preoccupazione o pregiudizio per il socio ARAP.

- Euro 598.963 sono relativi al contratto di finanziamento infragruppo di scopo tra ARAP e ARAP SERVIZI S.r.l. di cui alla Delibera Presidenziale n. 38 del 26/09.2022.

I Debiti tributari, pari a complessivi 17.030.328 si compongono come segue:

DESCRIZIONE	IMPORTI
Acc.to per sanzioni e interessi su imposte non versate Totale	31.798,07
Debiti da sostituto d'imposta esercizio 2022 Totale	0,00
Debiti da sostituto d'imposta esercizio 2023 Totale	0,00
Debiti da sostituto d'imposta esercizio 2024 Totale	1.093.568,09
Debiti da sostituto d'imposta esercizio 2025 Totale	1.123.177,11
Debiti per imposte erariali già accertate (definizione agevolate avvisi di accertamento/cartelle di pagamento) Totale	11.034.116,89
Debiti per imposte locali correnti e pregresse Totale	483.306,43
Debito IVA esercizio 2022 Totale	0,00
Debito IVA esercizio 2024 Totale	0,00
Debito IVA esercizio 2025 Totale	1.584.991,72
IRES-IRAP Totale	1.679.367,52
TOTALE	17.030.325,83

Quanto ai debiti maturati nell'esercizio, si precisa che gli stessi si riferiscono:

- Per euro 61.773 all'Irap ;
- Per euro 1.123.177,11 alle ritenute operate sulle retribuzioni e sui compensi pagati rispettivamente ai dipendenti ed ai lavoratori autonomi;
- Per euro 1.584.991 all'Iva di cui alla dichiarazione Iva per l'anno di imposta 2025;

Nell'esercizio in corso l'Ente completerà il percorso di sistemazione dei debiti erariali, facendo ricorso, per i debiti ancora in fase amministrativa, all'Istituto della rateazione, che sarà reso possibile dai flussi finanziari che saranno generati dalla riscossione dei crediti maturati, dalla riduzione dei tempi di incasso di quelli maturandi, dall'efficientamento delle attività produttive della gestione ordinaria e dalla cessione, nell'ambito delle sue attività istituzionali, di terreni e immobili, in corso di formalizzazione.

Quanto sopra avendo riguardo anche alla previsione di una riproposizione dell'Istituto della "Rottamazione quater".

La voce "Debiti per imposte erariali già accertate (definizione agevolate avvisi di accertamento/cartelle di pagamento)" include un debito di Euro 998.270, già oggetto di rilevazione nei precedenti esercizi, iscritto a seguito di

ricezione di cartella esattoriale per debito nei confronti della Regione Abruzzo a titolo di canoni di derivazione acque presso Avezzano dovuti per gli anni 2002-2013 a valere su una concessione utilizzata dal CAM S.p.A. che rientra nell'ambito di un più ampio contenzioso aperto con lo stesso CAM a vario titolo (nello specifico, contestualmente a tale debito l'Ente ha iscritto un credito verso CAM a titolo di rivalsa, il cui rischio di inesigibilità è interamente coperto dal fondo per rischi e oneri). La sentenza n. 1/2022 del TRAP (RG 10/2016) che ha accolto il ricorso proposto da ARAP e condannato il CAM in forza di Convenzione sottoscritta in data 07/12/2001, è stata impugnata dal CAM davanti al TSAP (RG 103/2022). IL TSAP ha rigettato l'appello proposta dal CAM ed ha confermato la sentenza n. 1/2022 del TRAP (RG 10/2016). Successivamente Il CAM ha notificato ad ARAP ricorso per Cassazione per la rettificazione della sentenza TSAP (RG 103/2022) ma il TRSP ha certificato, che non risulta proposto nessun ricorso in Cassazione avverso la suddetta sentenza.

Avuto riguardo ai Debiti verso Istituti previdenziali e assistenziali, pari a complessivi Euro 523.895, la composizione è la seguente:

Descrizione	Totale	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi
Debiti per oneri sociali esercizio 2025	206.793	206.793	0
Debiti per oneri sociali su ratei di 14° e ferie residui	173.915	173.915	0
Debiti per oneri sociali da rateizzazione	143.187	134.028	9159
Totale	523.895	514.736	9.159

La voce **Altri debiti**, pari a complessivi Euro 7.258.038 si compone come segue:

Descrizione	importi
Altri debiti Totale	2.722.886
Altri debiti verso sindacati, associazioni, ecc. Totale	20.345
Debiti per accordi su contenziosi Totale	109.486
Debiti per caparre e cauzioni ricevute Totale	870.513
Debiti per ratei di 14esima, ferie personale dipendente Totale	648.131
Debiti verso personale per spettanze e rimborsi spese Totale	9.952
Debiti verso Regione e Consorzi per canoni vari Totale	2.238.146
Debiti vs fondi pensione e compagnie assicurative per TFR Totale	390.235
Totale complessivo	7.009.694

La suddetta voce, al pari di altre, è attualmente ancora oggetto di una ricognizione puntuale delle singole posizioni che la compongono, molte delle quali rinvenienti dagli ex Consorzi industriali fusi in ARAP nel 2014.

Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2025 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Debiti verso banche	1.127.512	1.127.512
Debiti verso altri finanziatori	1.880.960	1.880.960
Acconti	1.039.298	1.039.298
Debiti verso fornitori	6.694.254	6.694.254
Debiti verso imprese controllate	3.469.833	3.469.833
Debiti tributari	17.030.326	17.030.326
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	523.895	523.895
Altri debiti	7.009.694	7.009.694

Area geografica	Italia	Totale
Debiti	38.775.772	38.775.772

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

I seguenti debiti sono assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.):

Debiti assistiti da garanzie reali						
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso banche					1.127.512	1.127.512
Debiti verso altri finanziatori	400.930			400.930	1.480.030	1.880.960
Acconti					1.039.298	1.039.298
Debiti verso fornitori					6.694.254	6.694.254
Debiti rappresentati						
Debiti verso imprese controllate					3.469.833	3.469.833
Debiti tributari					17.030.326	17.030.326
Debiti verso istituti di prev.					523.895	523.895
Altri debiti					7.009.694	7.009.694
Totale debiti	1.841.264	0	0	400.930	38.374.842	38.775.772

Alla data di chiusura dell'esercizio 2025 risultano iscrizioni ipotecarie su beni di proprietà dell'Ente a garanzia delle seguenti posizioni:

-debito per mutui CDP/MEF di cui alla ristrutturazione formalizzata il 30/09/2019, che al 31/12/2025 è pari a Euro 400.930.

Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
18.701.766	18.890.771	(189.005)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	84.538	99.658	184.196
Risconti passivi	18.806.233	(288.663)	18.517.570
Totale ratei e risconti passivi	18.890.771	(189.005)	18.701.766

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera per tali poste sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

La voce si compone, quanto a Euro 184.196 da ratei passivi correlati alla gestione corrente dell'Ente, quanto ad Euro 18.517.570 da risconti passivi, principalmente correlati a contributi pubblici ricevuti in esercizi precedenti dagli ex Consorzi Per Lo Sviluppo Industriale per la realizzazione di varie opere, la cui imputazione per competenza economica è correlata ai piani di ammortamento dei singoli beni ai quali si riferiscono.

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
14.000.549	16.165.120	(2.164.571)

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	10.790.968	10.210.129	580.839
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	249.356	222.274	27.082
Altri ricavi e proventi	2.960.225	5.732.717	(2.772.492)
Totale	14.000.549	16.165.120	(2.164.571)

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

I ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi, pari a Euro 10.210.129 , distinti nelle seguenti categorie:

Riclassifica	importo
VENDITA AREE E TERRENI Totale	1.527.955
SERVIZI ISTRUTTORIA E SEGRETERIA Totale	374.934
SERVIZI IDRICI - VENDITA ACQUA Totale	1.004.123
SERVIZI ICT Totale	44.661
SERVIZI GESTIONE NUCLEI IND.LI Totale	2.571.450
SERVIZI FOGNARI-DEPURATIVI Totale	1.580.874
SERVIZI CORPORATE V/CONTROLLATA Totale	272.672
FITTI E CANONI ATTIVI Totale	1.675.193
DIRITTI ASSEGNAZIONE Totale	145.898
CONTRIB. URBANIZZAZIONE AREE Totale	1.526.283
ALTRO Totale	66.925
Totale complessivo	10.790.968

La gestione dei servizi idrici-fognari-depurativi nei confronti delle imprese insediate negli agglomerati industriali e nei confronti dei gestori del Servizio Idrico Integrato (per la parte di servizi erogati in loro favore) ammonta a complessivi circa Euro 2.584.998 milioni e rappresenta circa il 25% dell'intero fatturato tipico realizzato, confermandosi, anche per l'esercizio 2025, il business principale dell'Ente in termini di fatturato. La situazione appare ancor più evidente se si considerano anche i dati di fatturato realizzati verso terzi dalla partecipata in house ARAP SERVIZI S.r.l., interamente afferenti i servizi suddetti.

Parte dei ricavi (circa Euro 1,6 milioni pari a circa il 15% del fatturato) deriva dalla rendita proveniente dai beni di proprietà dell'Ente per locazioni ed altri diritti reali di godimento concessi a terzi. In tale voce è ricompreso anche il canone di concessione d'uso richiesto alla controllata ARAP SERVIZI S.r.l., liquidato in misura pari al 10% del fatturato che la stessa controllata ha realizzato verso terzi nell'ambito dei servizi che le sono stati affidati.

I ricavi imputabili per la gestione e manutenzione dei nuclei industriali nel 2025, ammontano ad € 2.571.450 pari a circa il 24% del fatturato totale. A tal proposito si ricorda che già dall'esercizio 2018 è entrato in vigore il nuovo regolamento, unico su base regionale, che ha normalizzato ed uniformato i criteri di ripartizione alle utenze dei costi del servizio.

Con riferimento agli Incrementi di immobilizzazioni per lavori e spese interni, pari a complessivi Euro 249.372, si annoverano capitalizzazioni di spese interne sostenute nell'ambito dei progetti Masterplan/CIPE e di altre opere in cui ARAP è Soggetto Attuatore.

Con riferimento ai progetti Masterplan Abruzzo, che a seguito di Accordo Istituzionale sottoscritto in data 24/09/2020, conseguente alle superiori necessità finanziarie derivanti dall'emergenza sanitaria, la Regione Abruzzo ha revocato la concessione in essere per gli interventi relativi al Porto di Ortona, Infrastrutture turistiche invernali Passolanciano-Maielletta, Rete irrigua Piana del Fucino, Bonifica SIR Chieti-Saline-Alento, al fine di pervenire alla stipula di nuova concessione di sola progettazione.

La nuova concessione, di sola progettazione prevede, in base all'Accordo Istituzionale, un finanziamento pari al 7% dell'importo originario.

Per la sottoscrizione della nuova concessione, particolare attenzione è stata posta al mantenimento della previsione delle spese riconosciute ad Arap per le funzioni di Soggetto Attuatore, stabilite nella deliberazione di Giunta Regionale n. 865 del 27/12/2019 e recepite nell'atto integrativo sottoscritto in data 26/02/2020.

A seguito della ratifica definitiva da parte della Regione Abruzzo della citata rimodulazione delle convenzioni, si provvederà a completare le attività di rendicontazione dei relativi stati di avanzamento definendo con esattezza la consistenza degli incrementi patrimoniali riferiti ai singoli progetti.

Con riferimento agli Altri ricavi e proventi, la composizione è la seguente:

Altri ricavi e proventi	Importi 2025
Contributi in c/esercizio	1.063.625,81
64/0005/0100 - ABBUONI/ARROTONDAMENTI ATTIVI	819,21
64/0005/0115 - SOPRAVVENIENZE ORDINARIE ATTIVE	1.104.212,68
64/0005/0125 - RECUP.ONERI DIP.DISTACC.c/oTERZI	29.088,72
64/0005/0505 - RIMB.SPESE CONDOMINIALI SU FITTI ATTIVI	13.007,70
64/0005/0610 - QUOTA ESPOSIT.-SPONSOR FIERA TARTUFO AQ	46.567,71
64/0005/0611 - QUOTA ESPOSIT.-SPONSOR BIRRE D'ABRUZZO	1.780,00
64/0005/0612 - QUOTA ESPOSIT.-SPONSOR MARSICALAND	4.435,25
64/0015/0025 - CONTRIBUTI C/IMPIANTI	696.688,13
TOTALE Altri ricavi e proventi	2.960.225,21

I contributi c/esercizio risultano così suddivisi:

Contributi in c/esercizio	
64/0010/0504 - CONTRIB. C/ESERCIZIO FIERA INTERN TARTUF	238.608,81
64/0010/0506 - CONTRIB. C/ESERCIZIO BIRRE D'ABRUZZO	130.000,00
64/0010/0509 - CONTRIB. C/ESERCIZIO MARSICALAND	120.000,00
64/0010/0511 - CONTR.C/ESERC. PNRR CYBER 4.0	27.187,00
64/0010/0512 - CONTRIB. C/ESERCIZIO SETT.VINIVINICOLO	547.830,00
TOTALE	1.063.625,81

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Altre	10.790.968
Totale	10.790.968

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	10.790.968
Totale	10.790.968

Costi della produzione

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
17.621.104	15.397.838	2.223.266

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	258.129	243.943	14.186
Servizi	5.397.743	5.295.023	102.720
Godimento di beni di terzi	313.030	316.633	(3.603)
Salari e stipendi	4.624.570	4.729.459	(104.889)
Oneri sociali	1.330.901	1.132.379	198.522
Trattamento di fine rapporto	365.145	327.537	37.608
Altri costi del personale		81	(81)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	51.238	51.654	(416)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	1.280.304	1.292.570	(12.266)
Svalutazioni crediti attivo circolante	83.100	85.136	(2.036)
Variazione rimanenze materie prime	(158.025)	93.582	(251.607)
Accantonamento per rischi	95.307	95.307	
Oneri diversi di gestione	3.979.662	1.734.534	2.245.128
Totale	17.621.104	15.397.838	2.223.266

Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
(878.479)	(565.878)	(312.601)

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Proventi diversi dai precedenti	79.370	37.984	41.386
(Interessi e altri oneri finanziari)	(957.849)	(603.862)	(353.987)
Totale	(878.479)	(565.878)	(312.601)

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

	Interessi e altri oneri finanziari
Prestiti obbligazionari	957.849
Totale	957.849

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
167.926	42.295	125.631

Rivalutazioni

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Di partecipazioni	232.705	71.578	161.127
Totale	232.705	71.578	161.127

Svalutazioni

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Di partecipazioni	64.779	29.283	35.496
Totale	64.779	29.283	35.496

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
(675.993)	219.596	(895.589)

Imposte	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Imposte correnti:	61.773	441.135	(379.362)
IRES		285.089	(285.089)
IRAP	61.773	156.046	(94.273)
Imposte differite (anticipate)	(737.766)	(221.539)	(516.227)
IRES	(737.766)	(221.539)	(516.227)
Totale	(675.993)	219.596	(895.589)

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	4.331.107	
Variazioni in aumento		
Quota plusvalenza realizzata nell'anno precedente	430.567	
Interessi passivi indeducibili	99	
Interessi passivi per rateizzazione imposte	639.044	
IMU 100%	30.373	
Costi indeducibili gestione autovetture	24.085	
Sopravvenienza passiva	364.057	
Sanzioni ed interessi ravvedimenti e rate	1.089.744	
Accantonamenti ai fondi rischi	178.407	
Svalutazione di partecipazioni	64.779	

Descrizione	Valore	Imposte
Spese telefoniche indeducibili	7.227	
Altri costi indeducibili	11.535	
Totale variazioni in aumento	2.839.918	
Variazioni in diminuzione		
Imu 100%	30.373	
Totale variazioni in diminuzione	30.373	
Imponibile lordo	(1.521.562)	
Ires di esercizio		0

Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	2.878.469	
Onere fiscale teorico (%)	4,82%	
Variazioni in aumento		
Emolumenti amministratori e correlativi contributi	104.004	
Assicurazioni del personale	3.660	
Assicurazioni dirigenti	4.010	
Spese telefoniche	7.227	
Rimborsi chilometrici	7.850	
Spese autovetture	17.257	
Altri costi indeducibili	11.535	
Interessi passivi leasing	329	
Noleggi indeducibili	2.899	
IMU	30.373	
Bolli autoveicoli indeducibili	1.031	
Sopravvenienze passive	364.057	
Perdite su crediti	2.325.607	
Sanzioni ed interessi ravvedimenti e rate	1.089.744	
Totale variazioni in aumento	3.969.583	
Variazioni in diminuzione		
Recupero oneri distacco dipendenti	29.089	
Totale variazioni in diminuzione	29.089	
Deduzioni cuneo irap	(5.537.367)	
Imponibile irap	1.281.596	
IRAP corrente dell'esercizio		61.773

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

La fiscalità differita viene espressa come segue:

-Storno imposte differite pari ad euro 103.336 calcolato sulla quota di plusvalenza relativa ad esercizi precedenti pari ad euro 430.567;

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare. Sono determinate come segue:

-Imposte anticipate per complessivi euro 634.430 calcolate sull'importo accantonato ai fondi rischi svalutazione crediti di euro 64.779 e fondo rischi cause legali per euro 178.407, sulla quota degli interessi passivi indeducibili per incapienza del Rol per euro 878.709 ed infine sulla perdita fiscalmente rilevante pari ad euro 1.521.562.

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

ORGANICO ARAP	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
DIRIGENTI	2	2	0
QUADRI	11	10	1
IMPIEGATI	55	61	-6
OPERAI	14	14	0
TOTALE	82	87	-5

SOMMINISTRATI	31/12/2025
DIRIGENTI	0
QUADRI	0
IMPIEGATI	1
OPERAI	3
TOTALE	4

STAFF LEASING	31/12/2025
DIRIGENTI	0
QUADRI	0
IMPIEGATI	5
OPERAI	3
TOTALE	8

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto :

	Amministratori	Sindaci
Compensi	93.833	28.756
Anticipazioni		
Crediti		
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate		

Nota integrativa, altre informazioni

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Si forniscono di seguito informazioni relative alle operazioni effettuate con la società in house ARAP SERVIZI S.r.l. nell'esercizio 2025. Esse derivano dalla convenzione di affidamento del 30/03/2016 e successiva appendice n. 1 del 28/09/2016 ovvero da specifiche delibere di affidamento, e sono valorizzate al costo, senza applicazione di margini di vendita.

Operazione	Importo	Descrizione
Prestazioni ricevute: manutenzioni varie	414.930	Manutenzioni varie presso agglomerati industriali di competenza A. R.A.P. (rif. convenzione di affidamento del 30/03/2016 e appendice n. 1 del 28/09/2016)
Prestazioni ricevute: servizi resi presso altri impianti idrici ed altri servizi	97.620	Servizi di supervisione nella gestione e manutenzione di altri impianti idrici in gestione diretta A.R.A.P. (rif. Convenzione di affidamento del 30/03/2016 e appendice n. 1 del 28/09/2016)
Prestazioni ricevute: altri servizi tecnici e amministrativi	249.570	Altri servizi su attività di competenza A.R.A.P. (rif. Convenzione di affidamento del 30/03/2016 e appendice n. 1 del 28/09/2016)
Prestazioni ricevute: riaddebito costi gestione discarica San Salvo	27.535	Riaddebito costi di gestione della discarica controllata di proprietà A. R.A.P. in località Bosco Motticce di San Salvo (CH) (rif. convenzione di affidamento del 30/03/2016 e appendice n. 1 del 28/09/2016)
Prestazioni ricevute: riaddebito oneri e spese a valere sul finanziamento infragruppo	34.813	Rimborso oneri e spese connessi alla gestione dei finanziamenti bancari a medio termine (rif. contratto di finanziamento infragruppo di scopo ex delibera C.d.A. ARAP n. 249 del 06/10/2022 e n. 202 del 28/06/2023)
Prestazioni ricevute: riaddebito incentivi al personale per funzioni tecniche ex art. 113 DL 50 /2016 e s.m.i. su progetti ARAP	1.114	Determina Dipartimento DL Lavori e Manutenzioni ARAP n. 32 del 13/09/2024
Prestazioni rese: canoni concessione d'uso impianti idrici A.R.A.P.	641.280	Canoni di concessione d'uso impianti idrici A.R.A.P. ricevuti in gestione, pari al 10% del fatturato realizzato per servizi idrici svolti in favore di terzi (rif. convenzione di affidamento del 30/03/2016 e appendice n. 1 del 28/09/2016)
Prestazioni rese: servizi corporate	218.000	Servizi corporate erogati da A.R.A.P. nell'anno 2024 (rif. convenzione ex delibera CdA ARAP n. 90 del 25/03/2024)

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Il subentro funzionale disposto dalla D.G.R. n. 255/2026 assume una valenza prospettica diversa rispetto all'ipotesi di accorpamento integrale dei rapporti giuridici attivi e passivi mediante fusione. Esso consente infatti di assicurare continuità alle funzioni pubbliche essenziali connesse alla gestione delle aree produttive dell'Area Chieti-Pescara, senza determinare l'automatico trasferimento ad ARAP dell'intero perimetro debitorio del Consorzio attraverso un'operazione di fusione ritenuta non sostenibile.

La liquidazione coatta amministrativa resta destinata alla gestione della posizione debitoria del CSI nei limiti delle risorse disponibili alla data della liquidazione e di quelle ricavabili dalla liquidazione del patrimonio consortile.

Il percorso delineato dalla L.R. n. 25/2025 e attuato con la D.G.R. n. 255/2026 si inserisce, inoltre, in un quadro di più ampia riorganizzazione e potenziamento dell'Ente, che comprende l'adeguamento statutario, la definizione del nuovo assetto di governance, la predisposizione del regolamento organizzativo, l'adozione del regolamento per l'insediamento delle imprese, l'adeguamento della dotazione organica e la predisposizione degli strumenti di programmazione economica, industriale e infrastrutturale.

Tali adempimenti costituiscono passaggi essenziali ai fini della piena operatività del nuovo assetto e della progressiva integrazione delle competenze territoriali, organizzative e gestionali derivanti da riordino.

Sin d'ora è comunque possibile confermare i seguenti obiettivi di medio periodo dell'Ente:

- iniziativa NUOVA ARAP SERVIZI S.r.l.: in base all'orientamento espresso dall'Organo Amministrativo, l'Ente esplorerà e valuterà la possibilità di attivare una partnership pubblico-privata anche per la gestione dei servizi ambientali e manutentivi attualmente affidati alla società in house ARAP SERVIZI S.r.l.
- prosecuzione, in qualità di soggetto attuatore, dei progetti Masterplan FSC 2014-2020 e CIPE 2018, delle fasi progettuali e, per il Porto di Pescara, anche di realizzazione delle opere.
- prosecuzione, in qualità di soggetto attuatore, di varie iniziative della Regione Abruzzo ed altri enti locali per il sostegno della commercializzazione ed internazionalizzazione delle imprese abruzzesi nel settore dell'agroalimentare e promozione dell'idrogeno rinnovabile;
- prosecuzione delle attività afferenti al progetto H2ARAP2030 cofinanziato da fondi PNRR (10 M€) avente ad oggetto la realizzazione di un sito di produzione di idrogeno rinnovabile (da fotovoltaico) presso un sito industriale dismesso, già individuato nell'area Vastese. L'idrogeno verde rappresenta un vettore strategico per la decarbonizzazione dell'economia, con applicazioni in trasporti, industria, generazione di energia e riscaldamento. È particolarmente rilevante per i settori hard-to-abate, come le industrie ad alta intensità energetica e i trasporti a lungo raggio, dove l'elettrificazione presenta limiti tecnici ed economici. Tra i benefici diretti, si evidenzia la possibilità di vendita dell'idrogeno a importanti imprese del territorio, con cui ARAP ha già siglato Lettere di Intenti (LOI), tra cui TUA, Honda, Sevel e altri attori del tessuto industriale abruzzese. Il progetto H2ARAP2023 rappresenta quindi un pilastro strategico per la transizione energetica dell'Abruzzo, con ricadute concrete in termini di sviluppo industriale, attrazione di investimenti, sostenibilità ambientale e innovazione tecnologica;
- revamping degli impianti ed efficientamento dei processi idrici-depurativi, attraverso l'ampliamento del servizio specializzato di rifiuti industriali mirati interventi di energy saving e riconversione termica e la riduzione dei costi di smaltimento dei fanghi da depurazione mediante l'implementazione di nuove fasi di disidratazione e cogenerazione, l'attivazione di nuove infrastrutture ed il ripristino della funzionalità di quelle già esistenti.
- miglioramento nella gestione e governance delle aree industriali, attraverso un'attenta pianificazione delle attività di gestione e manutenzione delle aree, l'efficientamento delle infrastrutture e l'implementazione di nuovi servizi territoriali innovativi (es. videosorveglianza) e nuove tecnologie (es. robot per sfalcio erba);

riduzione dei costi e miglioramento delle performance finanziarie e debitorie, attraverso la ristrutturazione del debito bancario, il prosieguo delle azioni di recupero dei crediti pregressi e di gestione transattiva dei debiti pregressi, la gestione oculata del contenzioso, la riorganizzazione del personale, l'internalizzazione dei servizi manutentivi, la rinegoziazione delle condizioni economiche sulle forniture strategiche e l'adozione di contratti quadro all-inclusive a forfait per le consulenze, l'utilizzo sempre più diffuso degli strumenti di lavoro in rete, dei sistemi di telecontrollo remoto e delle funzionalità avanzate dell'ERP aziendale, l'organizzazione delle attività per aree funzionali coordinate a livello centrale e la presenza di presidi front-office nelle unità territoriali, a supporto del territorio.

Informazioni ex art. 1, comma 125-bis, della legge 4 agosto 2017 n. 124

L'Ente non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato, non sussistendone i requisiti di legge. L'Ente non è partecipato dalla Regione Abruzzo, ma è sottoposto alla sua attività di Direzione, Coordinamento, Tutela e Vigilanza. Pertanto, l'Ente provvede alla comunicazione dei propri conti alla Regione Abruzzo, la quale successivamente include gli stessi, secondo propri criteri, alla redazione del proprio bilancio consolidato regionale.

Per completezza informativa si indica l'ufficio regionale competente presso il quale è possibile acquisire copia del bilancio consolidato regionale.

REGIONE ABRUZZO Dipartimento Risorse e Organizzazione Servizio Bilancio Via Leonardo Da Vinci, 6 67100 L'AQUILA.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Alla luce di quanto esposto e di quanto illustrato nella Nota Integrativa, l'Organo Amministrativo propone di approvare il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 e di rinviare all'esercizio successivo la perdita di esercizio pari ad Euro 3.655.115.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Cepagatti, li

Il Commissario Straordinario
Dott. Mario Battaglia



Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Chieti Pescara, autorizzata con provvedimento AGEDRABR n. 0032075 del 22.12.2017 dell'Agenzia delle Entrate -Direzione Regionale Abruzzo.

Il sottoscritto dott. Di Majo Vincenzo, iscritto al n. 420 dell'Albo dei Dottori Commercialisti e degli esperti contabili quale incaricato della società, ai sensi dell'art. 31, comma 2-quinquies della L.340/2000, dichiara ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. N. 445/2000 di non avere procedimenti disciplinari in corso che comportino la sospensione dell'esercizio dell'attività professionale e di essere stato incaricato dal legale rappresentante pro tempore della Società all'assolvimento del presente adempimento. Il sottoscritto dichiara inoltre che, ai sensi dell'art.31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, il documento informatico in XBRL contenente lo stato patrimoniale e il conto economico e la presente nota integrativa in formato PDF/A, e' conforme ai corrispondenti originali depositati presso la società.